



# **RELAZIONE ANNUALE DELL'ARCA PUGLIA CENTRALE**

*(Art.43 L.R.10/2014 e art. 9 L.R.22/2014)*

**ANNO 2023**

## INTRODUZIONE

L'ARCA (Agenzia Regionale per la Casa e l'Abitare) Puglia Centrale è stata istituita con Legge Regionale n. 22 del 20 maggio 2014 ed è un ente regionale di diritto pubblico non economico, dotato di autonomia organizzativa, patrimoniale, finanziaria, contabile e tecnica. L'ARCA svolge le funzioni tecnico-amministrative relative all'edilizia residenziale pubblica e sociale ed è subentrata nei rapporti giuridici attivi e passivi già facenti capo all'ex Istituto Autonomo Case Popolari di Bari.

L'Istituto Autonomo per la costruzione delle Case Popolari di Bari fu istituito con Regio Decreto del 7 giugno 1906. Mesi addietro, e precisamente in data 8 novembre 1905 e 25 - 26 - 27 gennaio e 3 febbraio 1906, il Consiglio Comunale di Bari, nel farsi promotore presso il Ministero dei Lavori Pubblici della nascita dell'Istituto, provvedeva a costituire un fondo iniziale di gestione di £.100.000 "da stanziare in quattro bilanci cominciando da quello del 1906", approvava lo Statuto del nuovo Istituto e cedeva gratuitamente al costituendo Istituto 20.000 metri quadrati di suolo comunale da destinare alla costruzione di alloggi popolari. Lo IACP di Bari, nato come Ente Morale in attuazione della legge Luzzatti n. 254 del 31 maggio 1903, viene riconosciuto quale Ente Pubblico autonomo di ambito provinciale con Decreto del Ministero dei Lavori pubblici del 23 febbraio 1937 n. 1921, che approva anche il relativo nuovo Statuto.

Dall'inizio della sua fondazione e sino al 1936 l'attività costruttiva dell'Istituto Case Popolari si è concentrata nella città di Bari. Il primo intervento edilizio fu il cosiddetto gruppo "Madonnella" realizzato sul suolo oggetto di donazione del Consiglio comunale di Bari. Nel tempo lo IACP di Bari ha realizzato migliaia di alloggi nella città capoluogo ed in provincia di Bari. Oggi il patrimonio in proprietà ed in gestione dell'Agenzia ammonta ad oltre 23 mila alloggi.

Oggi l'ARCA Puglia Centrale è un soggetto pubblico impegnato nella gestione di patrimoni immobiliari di ERP per le province di Bari e BAT e nell'attuazione di una politica regionale per la casa che tanto a livello costruttivo quanto a livello manutentivo si deve tradurre in interventi edilizi di qualità che collocano al centro della *mission* aziendale l'uomo e la conservazione delle peculiarità del contesto in cui è insediato.

L'Agenzia si muove in un territorio caratterizzato da problematiche di ordine sociale ed economico, complesse e sempre crescenti, che nell'azione tesa a garantire la fruizione del bene "casa" ai cittadini meno abbienti consegna rilevanti criticità ad una gestione tesa alla massimizzazione degli obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa.

La gestione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica è, quindi, un'attività complessa che richiede una circolarizzazione delle conoscenze e del sapere come risultante di costanti e continuativi rapporti con i territori, le forze politiche e le forze sociali a cui far giungere la profonda considerazione dell'Amministrazione ARCA per la meritoria opera che quotidianamente svolgono al servizio degli assegnatari di immobili ERP.

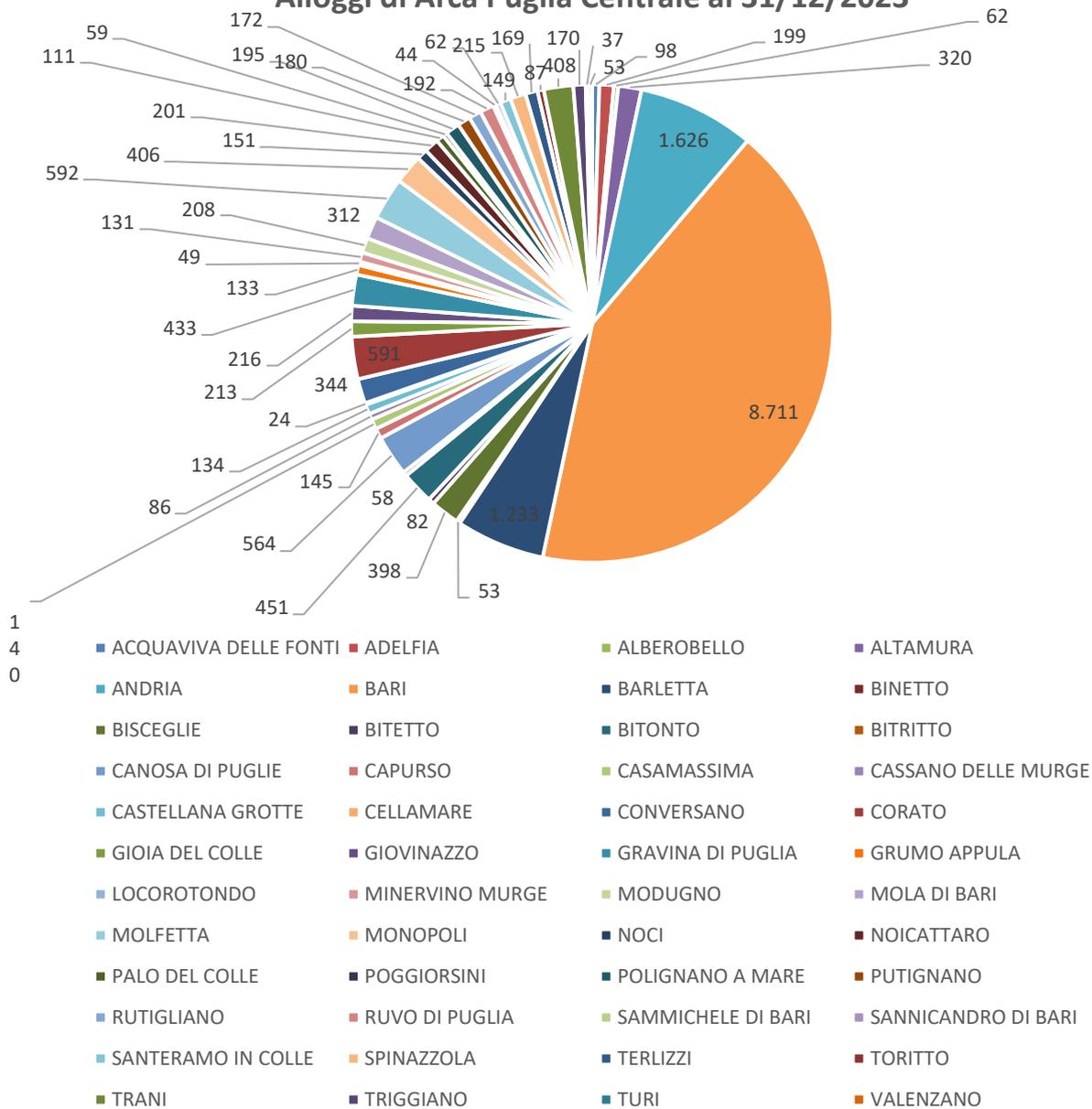
In questo contesto, far convivere la programmazione, l'attuazione di programmi complessi e la pianificazione politico gestionale a medio e lungo termine con l'emergenza quotidiana e la costante e pressante richiesta di alloggi è, tuttavia, la grande sfida che l'Ente è chiamato a perseguire e che in questa sede si intende rappresentare rendendo il Conto dei risultati, delle attività e delle opere realizzate.

## ANAGRAFE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

L'ARCA Puglia Centrale gestisce un patrimonio situato nell'ambito territoriale delle Province di BARI e in sette Comuni della Provincia BAT, pari al 41% rispetto al totale degli immobili di edilizia residenziale gestiti sul territorio regionale e in particolare:

CONSISTENZA	unità misura	BARI	BRINDISI	FOGGIA	LECCE	TARANTO	PUGLIA
ALLOGGI in Proprietà	num	20.667	5.502	11.378	9.377	6.931	53.855
ALLOGGI gestiti (proprietà altri enti)	num	3.483	971	51	126	0	4.631
<b>Totale Alloggi</b>	<b>num</b>	<b>24.150</b>	<b>6.473</b>	<b>11.429</b>	<b>9.503</b>	<b>6.931</b>	<b>58.486</b>

CONSISTENZA	unità misura	BARI	BRINDISI	FOGGIA	LECCE	TARANTO	PUGLIA
ALLOGGI in Proprietà	%	38%	10%	21%	17%	13%	100%
ALLOGGI gestiti (proprietà altri enti)	%	75%	21%	1%	3%	0%	100%
<b>Totale Alloggi</b>	<b>%</b>	<b>41%</b>	<b>11%</b>	<b>20%</b>	<b>16%</b>	<b>12%</b>	<b>100%</b>

**Alloggi di Arca Puglia Centrale al 31/12/2023**


In particolare, l'ARCA Puglia Centrale gestisce in proprietà un patrimonio complessivo di n. 20.667 alloggi, così come evidenziato nel seguente quadro al 31 dicembre 2023:

Ente BA - Arca Puglia	31/12/23
Alloggi ERP	<b>20.667</b>
Locali commerciali (LC)	<b>470</b>
Locali (LO) non pertinenziali	<b>2.421</b>
	<b>23.558</b>

ALLOGGI 31/12/23	
ACQUAVIVA DELLE FONTI	98
ADELFA	199
ALBEROBELLO	62
ALTAMURA	320

LC (LOCALI COMMERCIALI) 31/12/23	
ACQUAVIVA DELLE FONTI	1
ADELFA	8
ANDRIA	30
BARI	198

LO (LOCALI NON PERTINENZIALI) 31/12/23	
ACQUAVIVA DELLE FONTI	25
ADELFA	87
ALBEROBELLO	3
ALTAMURA	11

Immobili assegnati	31/12/2023
Alloggi ERP	<b>20.346</b>
Locali commerciali (LC)	<b>273</b>
Locali (LO) non pertinenziali	<b>151</b>
	<b>20.770</b>

Alloggi Gestiti - Altri Comuni	31/12/2023
COMUNE DI BARI	3.158
BISCEGLIE	305
ALBEROBELLO	20
	<b>3.483</b>

ANDRIA	1.626
BARI	8.711
BARLETTA	1.233
BINETTO	53
BISCEGLIE	398
BITETTO	82
BITONTO	451
BITRITTO	58
CANOSA DI PUGLIE	564
CAPURSO	145
CASAMASSIMA	140
CASSANO DELLE MURGE	86
CASTELLANA GROTTE	134
CELLAMARE	24
CONVERSANO	344
CORATO	591
GIOIA DEL COLLE	213
GIOVINAZZO	216
GRAVINA DI PUGLIA	433
GRUMO APPULA	133
LOCOROTONDO	49
MINERVINO MURGE	131
MODUGNO	208
MOLA DI BARI	312
MOLFETTA	592
MONOPOLI	406
NOCI	151
NOICATTARO	201
PALO DEL COLLE	111
POGGIORSINI	59
POLIGNANO A MARE	195
PUTIGNANO	180

BARLETTA	45
BISCEGLIE	3
BITETTO	3
BITONTO	6
CANOSA DI PUGLIE	16
CASAMASSIMA	3
CASSANO DELLE MURGE	4
CELLAMARE	4
CORATO	13
GIOIA DEL COLLE	11
GRAVINA DI PUGLIA	10
GRUMO APPULA	3
MINERVINO MURGE	3
MODUGNO	18
MOLA DI BARI	1
MOLFETTA	27
MONOPOLI	6
NOCI	2
POLIGNANO A MARE	7
PUTIGNANO	1
RUTIGLIANO	2
SAMMICHELE DI BARI	2
SANNICANDRO DI BARI	4
SANTERAMO IN COLLE	6
SPINAZZOLA	2
TORITTO	5
TRANI	22
TRIGGIANO	4
	<b>470</b>

ANDRIA	43
BARI	1.260
BARLETTA	91
BINETTO	7
BISCEGLIE	7
BITETTO	2
BITONTO	92
BITRITTO	11
CANOSA DI PUGLIE	137
CASAMASSIMA	18
CASTELLANA GROTTE	3
CELLAMARE	3
CONVERSANO	11
CORATO	58
GIOIA DEL COLLE	25
GIOVINAZZO	12
GRAVINA DI PUGLIA	53
MINERVINO MURGE	1
MODUGNO	5
MOLA DI BARI	19
MOLFETTA	11
MONOPOLI	18
NOCI	9
NOICATTARO	61
PALO DEL COLLE	2
POGGIORSINI	12
POLIGNANO A MARE	22
PUTIGNANO	79
RUTIGLIANO	56
RUVU DI PUGLIA	55
SAMMICHELE DI BARI	4
SANNICANDRO DI BARI	2

RUTIGLIANO	172
RUVO DI PUGLIA	192
SAMMICHELE DI BARI	44
SANNICANDRO DI BARI	62
SANTERAMO IN COLLE	149
SPINAZZOLA	215
TERLIZZI	169
TORITTO	87
TRANI	408
TRIGGIANO	170
TURI	37
VALENZANO	53
	<b>20.667</b>

SANTERAMO IN COLLE	9
SPINAZZOLA	11
TERLIZZI	20
TORITTO	5
TRANI	9
TRIGGIANO	46
TURI	5
VALENZANO	1
	<b>2.421</b>

ALLOGGI 31/12/23	
BARI	7.798
BARI - Ceglie del Campo	386
BARI - LOSETO	315
BARI - PALESE	4
BARI - SANT'ANNA	123
BARI - SANTO SPIRITO	28
BARI - TORRE A MARE	5
BARI SANTA FARA	52
	<b>8.711</b>

LC (LOCALI COMMERCIALI) 31/12/23	
BARI	194
BARI - Ceglie del Campo	3
BARI - PALESE	1
	<b>198</b>

LO (LOCALI NON PERTINENZIALI) 31/12/23	
BARI	1.245
BARI - LOSETO	3
BARI - SANT'ANNA	12
	<b>1.260</b>

## ANAGRAFE DELL'UTENZA

### 1) Assegnazioni di alloggi E.R.P. per Fascia di Reddito

Fascia di Redditi	Tipologia Fascia	Numero Utenti
1	Fascia 1: 15% R.C.	2652
2	Fascia 2: 33% R.C.	6334
3	Fascia 3: 55% R.C.	2699
4	Fascia 4: 15% R.C.	2161
5	Fascia 5: 90% R.C.	1737
6	Fascia 6: 100% R.C.	3060
8	Fascia 8: Canone concordato	66
9	Fascia 9: abusivi	1428

### 2) Per fascia di reddito, conteggio nuclei familiari per tipologia reddito (una famiglia può avere redditi di natura diversa)

Fascia di Redditi	Tipologia Fascia	Numero Utenti
1	Lavoro Dipendente	2.632
1	Lavoro Autonomo	
1	Pensione	
1	Fabbricati	
1	Altro	
1	Terreni	
2	Lavoro Dipendente	4.136
2	Lavoro Autonomo	86
2	Pensione	1.780
2	Fabbricati	118
2	Altro	221
2	Terreni	416
3	Lavoro Dipendente	1.703
3	Lavoro Autonomo	30
3	Pensione	2.175
3	Fabbricati	57
3	Altro	69
3	Terreni	331
4	Lavoro Dipendente	1.555
4	Lavoro Autonomo	39
4	Pensione	1.590
4	Fabbricati	66
4	Altro	58

4	Terreni	251
5	Lavoro Dipendente	1.589
5	Lavoro Autonomo	44
5	Pensione	1.316
5	Fabbricati	54
5	Altro	57
5	Terreni	219
6	Lavoro Dipendente	2.782
6	Lavoro Autonomo	92
6	Pensione	1.785
6	Fabbricati	131
6	Altro	128
6	Terreni	277
8	Lavoro Dipendente	114
8	Lavoro Autonomo	13
8	Pensione	36
8	Fabbricati	5
8	Altro	6
8	Terreni	12
9	Lavoro Dipendente	62
9	Lavoro Autonomo	3
9	Pensione	38
9	Fabbricati	2
9	Altro	3
9	Terreni	7

### 3) *Composizione Nuclei Familiari*

Numero componenti	Numero utenti
1	3882
2	6339
3	3845
4	3180
5	1198
6	986
7	133
8	389
9	54
≥ 10	352

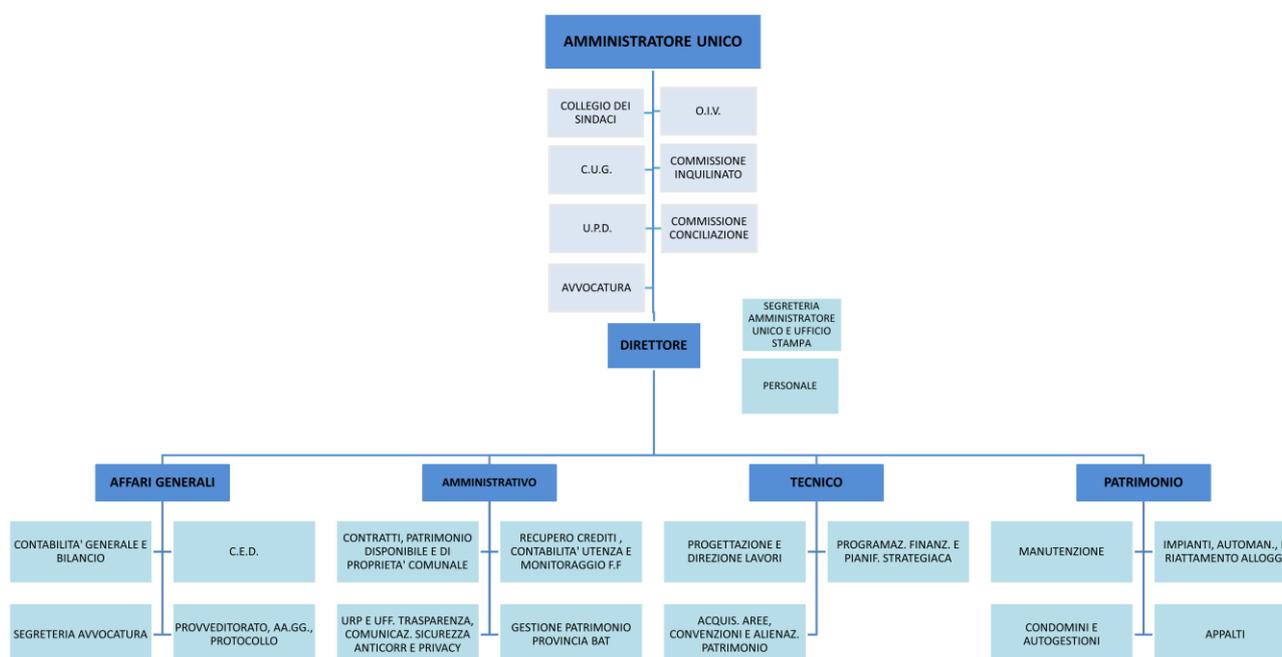
L'Agenzia gestisce, altresì, l'intero patrimonio di edilizia sovvenzionata dei Comuni di Bari, Bisceglie e Alberobello.

<b>ELENCO ALLOGGI COMUNE DI BARI GESTITI AL 31/12/23</b>		
<b>LOCALITA</b>	<b>TIPO</b>	<b>TOT</b>
ACQUAVIVA DELLE FONTI	ALLOGGI	143
ANDRIA	ALLOGGI	4
BARI	ALLOGGI	2.240
BARI-TORRE A MARE	ALLOGGI	125
BITETTO	ALLOGGI	1
BITONTO	ALLOGGI	72
BITONTO-PALOMBAIO	ALLOGGI	7
BITRITTO	ALLOGGI	20
CAPURSO	ALLOGGI	11
CASAMASSIMA	ALLOGGI	168
CASSANO DELLE MURGE	ALLOGGI	41
CELLAMARE	ALLOGGI	1
CONVERSANO	ALLOGGI	6
GRUMO APPULA	ALLOGGI	17
MODUGNO	ALLOGGI	4
MOLA DI BARI	ALLOGGI	4
NOICATTARO	ALLOGGI	80
PALO DEL COLLE	ALLOGGI	94
PUTIGNANO	ALLOGGI	94
RUTIGLIANO	ALLOGGI	8
TORITTO	ALLOGGI	9
TRANI	ALLOGGI	9
		<b>3.158</b>
<b>ELENCO LOCALI DI BARI GESTITI AL 31/12/23</b>		
<b>LOCALITA</b>	<b>TIPO</b>	<b>TOT</b>
BARI	LOCALI	81
BARI	LOCALI COMMERCIALI	5
		<b>86</b>
<b>ELENCO ALLOGGI DI ALTRI COMUNI GESTITI AL 31/12/23</b>		
BISCEGLIE	ALLOGGI	305
ALBEROBELLO	ALLOGGI	20
		<b>325</b>

## ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE

L'organizzazione dell'Agenzia ha costituito lo strumento per il conseguimento degli obiettivi programmatici istituzionali.

Ai fini dell'analisi della presente relazione, occorre ricordare che l'assetto organizzativo di riferimento, come riepilogato di seguito, è quello approvato con Decreto dell'Amministratore Unico n. 129 del 30/12/2022 che si articola in n. 5 Settori: Direzione, Settore Affari Generali, Settore Amministrativo, Settore Tecnico e Settore Patrimonio. All'interno di ogni settore sono individuate le posizioni organizzative; la responsabilità di ciascuna delle suddette posizioni apicali fa capo ad altrettanti funzionari dell'Agenzia, in possesso delle specifiche professionalità quali titolari di posizione organizzativa, rispettivamente per l'espletamento delle relative funzioni.



## RENDICONTAZIONE DELLA MISSION AZIENDALE

### ENTRATE PER CANONI DI LOCAZIONE

Nel corso del 2023 è proseguita l'attività relativa al recupero morosità, impegnando gli uffici preposti in una serie di attività, già avviate dal 2014, attività tutte preordinate al recupero dei canoni e servizi nei termini prescrizionali imposti dalla legge.

In dettaglio la suddetta attività ha riguardato:

Il gettito complessivo dei canoni di locazione delle unità ad uso abitativo per l'esercizio 2023 è stato determinato ai sensi della L.R. n. 10/2014. A fine esercizio l'ammontare dei canoni di locazione accertati è pari a € 23.025.197,58 così suddiviso:

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
€ 19.162.572,81	€ 20.460.518,87	€ 20.171.005,23	€ 20.276.260,21	€ 21.511.229,99	21.606.531,76	22.440.119,66
€ 461.337,01	€ 537.656,06	€ 476.451,64	€ 521.855,34	€ 530.241,38	553.847,89	585.077,92

Inoltre, sono state addebitate all'inquilinato spese di rendicontazione, diritti amministrativi, interessi per dilazione debiti e indennità di mora su canoni per € 311.014,71, così suddiviso:

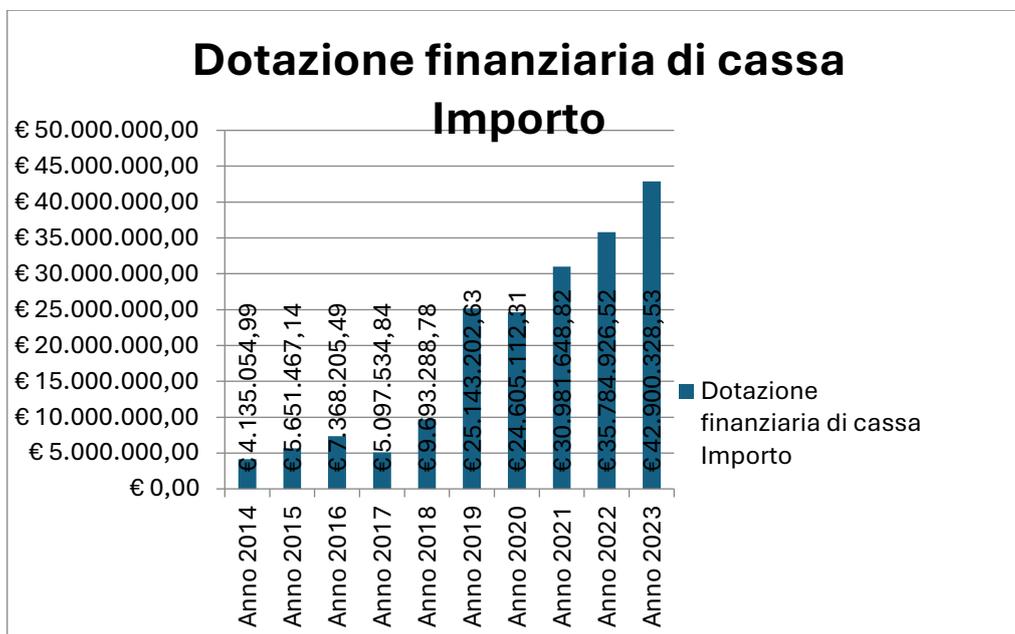
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Diritti Amministrativi e spese di rendicontazione	€ 110.259,79	€ 126.262,24	€ 121.984,06	€ 98.478,00	€ 136.879,54	127.760,23	117.166,52
Interessi per dilazione debiti	€ 242.847,48	€ 202.148,49	€ 174.975,78	€ 159.945,94	€ 125.874,39	92.941,92	99.052,46
Indennità di mora su canoni	///	///	///	///	///	///	94.795,73

Relativamente agli accertamenti in conto competenza e in conto residui, si illustra con la tabella che segue, la dinamica delle riscossioni suddivisa in conto competenza e conto residui:

Situazione dei Canoni						
Anni	Boll.Comp.	Risc.di Comp.	% Risc.	% no Risc.	Recup.Anni Pregr.	Tot. Riscossioni
2006	€ 16.147.645,67	€ 11.977.185,67	74,17%	25,83%	€ 4.347.170,15	€ 16.324.355,82
2007	€ 19.635.303,70	€ 14.318.086,07	72,92%	27,08%	€ 2.244.859,63	€ 16.562.945,70
2008	€ 19.575.224,80	€ 15.163.414,91	77,46%	22,54%	€ 1.283.329,55	€ 16.446.744,46
2009	€ 19.791.364,26	€ 13.260.274,91	67,00%	33,00%	€ 4.047.163,90	€ 17.307.438,81
2010	€ 19.873.891,37	€ 13.397.498,51	67,41%	32,59%	€ 2.932.743,43	€ 16.330.241,94
2011	€ 19.514.337,11	€ 12.547.515,99	64,30%	35,70%	€ 3.863.048,54	€ 16.410.564,53
2012	€ 20.180.739,08	€ 13.716.782,02	67,97%	32,03%	€ 2.611.216,86	€ 16.327.998,88
2013	€ 20.228.296,90	€ 13.716.802,65	67,81%	32,19%	€ 2.778.711,09	€ 16.495.513,74
2014	€ 20.687.168,70	€ 14.569.999,16	70,43%	29,57%	€ 2.141.594,73	€ 16.711.593,89
2015	€ 20.082.858,50	€ 13.312.945,43	66,29%	33,71%	€ 3.195.954,30	€ 16.508.899,73
2016	€ 20.415.907,53	€ 15.026.145,89	73,60%	26,40%	€ 2.923.680,92	€ 17.949.826,81
2017	€ 19.623.909,82	€ 13.540.406,48	69,00%	31,00%	€ 4.631.826,61	€ 18.172.233,09
2018	€ 20.935.645,93	€ 15.161.025,95	72,42%	27,58%	€ 4.506.282,68	€ 19.667.308,63
2019	€ 20.674.455,87	€ 15.407.772,97	74,62%	25,38%	€ 4.178.868,61	€ 19.586.641,58
2020	€ 20.798.115,55	€ 15.427.718,21	74,17%	25,83%	€ 4.022.980,63	€ 19.450.698,84
2021	€ 22.041.471,37	€ 16.501.744,47	74,87%	25,13%	€ 4.491.733,02	€ 20.993.477,49
2022	€ 22.160.379,65	€ 16.332.129,06	73,70%	26,30%	€ 3.714.385,29	€ 20.046.514,35
2023	€ 23.025.197,58	€ 16.260.823,13	70,71%	29,29%	€ 3.713.608,78	€ 19.974.431,91

Per l'anno 2023, si è registrato un incremento dell'3,90% circa degli accertamenti in conto competenza dovuti alla gestione ordinaria dei canoni ed accertamenti reddituali effettuati. Per le riscossioni si registra un decremento della percentuale di incasso in c/ competenza (-2,99%) in termini assoluti, mentre in c/ residui, si registra un valore in linea con le riscossioni relative all'esercizio 2022.

I dati sopra riportati sono rilevati dalla rendicontazione giusta nota prot. n. 10950/2024 presentata dalla PO Recupero Crediti.



## IL FENOMENO DELLA MOROSITÀ

Con riferimento al fenomeno della morosità, appare opportuno evidenziare che sui canoni ERP dovuti dagli assegnatari di alloggi di edilizia residenziale pubblica, si riscontra, così come evidenziato nelle precedenti relazioni, in misura rilevante il fenomeno della c.d. “morosità”, dovuto anche alla persistente recessione economica che interessa in misura maggiore questa parte del Paese e le fasce economiche e sociali in cui sono individuabili i conduttori degli alloggi in parola. Tale situazione si è manifestata anche nel corso del 2023 a causa della crisi economica che ha attanagliato il sistema paese Italia e il mondo intero. Con riguardo in particolare, al fenomeno della morosità - sia per canoni che per spese/servizi condominiali - è continuato l’impegno di ARCA Puglia Centrale nell’attività di recupero attraverso le procedure già standardizzate: invio degli atti di diffida, sottoscrizione concordati/piani di rateizzazione, monitoraggio costante del rispetto dei termini di pagamento, richiesta di attivazione delle azioni legali per il recupero dell’alloggio tramite procedimenti di sfratto per morosità o tramite proposta di emanazione di provvedimenti di decadenza da parte dei Comuni.

L’attività di gestione della morosità da canoni e quote servizi è svolta, dall’Ufficio “Recupero Crediti, Contabilità Utenza e Monitoraggio Flussi Finanziari” che provvede al monitoraggio costante e contestuale recupero delle somme di pertinenza dell’Agenzia attraverso una struttura/servizio che in forma ordinaria procede con le azioni amministrative, e con l’aggiornamento costante ed in tempo reale, per ogni bollettazione, di ogni singola posizione.

In particolare, l’attività di gestione del fenomeno è attuata mediante l’attuazione di procedimenti stragiudiziali di recupero. Partendo da una fase endoprocedimentale (estrazione, analisi e valutazione delle posizioni) vengono, in uno step successivo, poste in essere tutte le azioni stragiudiziali tese al recupero dei crediti relativi a canoni e/o servizi vantati da questa Agenzia, l’interruzione dei termini prescrizione.

L’obiettivo da raggiungere attraverso le predette azioni è quello di arrivare alla risoluzione bonaria attraverso il pagamento delle somme in un’unica soluzione o mediante i c.d. piani di rientro evitando la fase giudiziale ben più dispendiosa.

Nell’anno 2023, stante la crisi economica in atto, l’Ufficio Recupero Crediti ha proposto di continuare ad attuare una disciplina transitoria agevolata tenendo conto del disagio economico e sociale. Con

Decreto dell'A.U. n. 25 del 31/03/2023, n. 37 del 28/04/2023, n. 56 del 31/07/2023 e n.66 del 28/09/2023 sono state approvate, le proroghe proposte dalla scrivente Direzione, al Regolamento relativo alla disciplina delle azioni di recupero in fase amministrativa, anche mediante gli accordi bonari di pagamento in forma rateale per gli utenti con maggiori difficoltà economiche e con Decreto dell'A.U. n. 90 del 23/11/2023 è stata approvata la versione definitiva del suddetto Regolamento.

### Morosità canoni al 31/12/2023 - Analisi per Tipologia

TIPO UI	Utenti	Morosità Canoni	Morosità Spese	Morosità altro	Acconti	Morosità totale	Morosità media	Morosità total
ALLOGGI	11.085	68.743.252,51	10.130.216,26	4.359.566,83	190.967,08	83.042.068,52	7.491,39	97,62
LOCALI COMMERCIAL	185	1.488.117,29	44.834,83	27.209,97	3.992,63	1.556.169,46	8.411,73	1,83
LOCALI	133	403.318,39	50.478,00	11.606,07	85,71	465.316,75	3.498,62	0,55
SUOLI (AS)	1	1.756,80	-	-	-	1.756,80	1.756,80	0,00
	<b>11.404</b>	<b>70.636.444,99</b>	<b>10.225.529,09</b>	<b>4.398.382,87</b>	<b>195.045,42</b>	<b>85.065.311,53</b>	<b>7.459,25</b>	<b>100,00</b>
STATO	Utenti	Morosità Canoni	Morosità Spese	Morosità altro	Acconti	Morosità totale	Morosità media	Morosità total
LOCATO	11.288	70.630.425,11	10.220.474,34	4.132.128,28	194.292,92	84.788.734,81	7.511,40	99,67
VENDUTO	116	6.019,88	5.054,75	266.254,59	752,50	276.576,72	2.384,28	0,33
	<b>11.404</b>	<b>70.636.444,99</b>	<b>10.225.529,09</b>	<b>4.398.382,87</b>	<b>195.045,42</b>	<b>85.065.311,53</b>	<b>7.459,25</b>	<b>100,00</b>

### Morosità canoni al 31/12/2023 - Analisi per fascia di morosità

Fascia Morosità	Utenti	Morosità Canoni	Morosità spese	Morosità altro	Acconti	Morosità totale	Morosità media	% Morosità totale
Oltre 30.000€	691	27.572.771,67	3.276.320,58	1.303.522,31	409,89	32.152.204,67	46.529,96	37,80
10.000-29.999€	1.976	28.121.303,10	4.252.318,72	1.826.850,58	10.493,87	34.189.978,53	17.302,62	40,19
5.000-9.999€	1.523	8.758.640,68	1.587.964,74	644.345,96	4.776,35	10.986.175,03	7.213,51	12,91
2.000-4.999€	1.557	4.131.295,23	725.284,32	361.249,97	19.667,40	5.198.162,12	3.338,58	6,11
100-1.999€	3.720	1.933.862,44	372.712,76	229.382,19	75.079,17	2.460.878,22	661,53	2,89
INFERIORE A 100€	1.937	118.571,87	10.927,97	33.031,86	84.618,74	77.912,96	40,22	0,09
	<b>11.404</b>	<b>70.636.444,99</b>	<b>10.225.529,09</b>	<b>4.398.382,87</b>	<b>195.045,42</b>	<b>85.065.311,53</b>	<b>7.459,25</b>	<b>100,00</b>

Il fenomeno della morosità dall'insediamento dell'Amministratore Unico è stato oggetto di una incisiva azione di monitoraggio e controllo mediante attività di diffida stragiudiziali e l'analisi dell'andamento di tale fenomeno nel corso dell'ultimo biennio deve essere focalizzata su due diversi versanti.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto a diffidare tutti i soggetti morosi e che non erano stati oggetto di diffida negli ultimi 5 anni per un totale di n. 2220 diffide come da prospetto di seguito riportato:

PROT	DATA	DESCRIZIONE	DIFFIDE
Vari		Diffide Spot	5
31237	27/09/2023	Diffide FF.OO.	252
12106	07/04/2023	Diffide Massive	1963
			<b>TOT. 2220</b>

## PIANO DELLA PERFORMANCE

Come noto, l'art. 3 del D.lgs. 27/10/2009 n. 150 così come aggiornato e modificato dal D.lgs 74 del 25/5/2017, dispone che l'Agenzia adotti metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance organizzativa e quella individuale. Il piano della performance, in base a quanto previsto dall'articolo 10 del D.Lgs. n. 150/2009, così come aggiornato e modificato dal D.lgs 74 del 25/5/2017, individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi definendo gli indicatori per la misurazione e valutazione della performance, nonché gli obiettivi assegnati ai Dirigenti e i relativi indicatori.

L'Arca Puglia Centrale articola ed applica il sistema di valutazione della performance utilizzando gli strumenti di pianificazione e di controllo economico finanziari già applicati in forza del D.Lgs. 118/2011, previo opportuno adattamento ai principi del D.lgs. n. 150/2009.

Con Decreto dell'Amministratore Unico n. 43/2023 è stata approvata la Sezione "2.2 Performance" al Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2023/2025, successivamente confluita nel P.I.A.O. 2023/2025 approvato con Decreto dell'Amministratore Unico n. 44 del 30/05/2023, volto al miglioramento della qualità dei servizi offerti dall'Ente, nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati perseguiti dai singoli e dalle unità organizzative in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza dei risultati dell'Ente e delle risorse impiegate per il loro perseguimento.

## ATTIVITÀ TECNICA

L'emergenza abitativa costituisce la problematica alla quale l'ARCA Puglia Centrale istituzionalmente deve dare concreta risposta.

Il contributo dell'Agenzia alla risoluzione di tale problematica è costituito da una rilevante e concreta attività nel campo delle nuove costruzioni dell'Edilizia Residenziale Pubblica del tipo sovvenzionato ovvero con l'utilizzo delle risorse finanziarie volta per volta messe a disposizione dell'Ente da parte del competente Assessorato regionale e/o da altri Enti e Ministeri.

In parallelo all'attività delle nuove costruzioni altrettanto importanti e di rilievo sono le attenzioni che l'Agenzia rivolge alla manutenzione e valorizzazione del patrimonio esistente mediante l'utilizzo delle risorse finanziarie poste a disposizione da parte degli Enti sovraordinati e delle altre proprie dell'Ente (fondi di Bilancio).

Nel seguito si illustrano, in breve, le attività riepilogative che hanno riguardato il Settore Tecnico nel corso del 2023, appesantita dalle sopravvenute applicazioni normative del nuovo Codice degli Appalti D.Lgs. n. 36/2023 che hanno comportato il necessario adeguamento delle procedure negli appalti.

Nel periodo di riferimento si è verificata una significativa ulteriore riduzione del personale, in particolare si evidenziano le seguenti circostanze:

- ulteriore riduzione di personale mediante cessazione dal servizio di n. 2 dipendenti con qualifica di Ingegneri inquadrati in cat. D, ed un dipendente con profilo di geometra inquadrato in cat. C; (a decorrere dal mese di settembre è in servizio n. 1 dipendente tecnici cat. C, da formare ed integrare nel corpo dei dipendenti e delle attività);
- fase di avvio iniziale di cantieri FESR e PNC e contemporanea attuazione del disposto normativo in prima applicazione del nuovo codice degli appalti, che ha comportato l'adozione di numerosi provvedimenti tecnici ed amministrativi, relativi principalmente a redazioni di perizie di variante;
- duplicazione delle attività riguardanti la redazione di tutti gli elaborati di contabilità e liquidazione, relativi alla necessità di documentare gli atti relativi ai SAL emessi, i relativi SAL aggiuntivi corrispondenti alla revisione prezzi, così come disposizione normativa;
- conseguente duplicazione delle procedure autorizzative e di rendicontazione riguardanti gli adempimenti richiesti dagli Uffici Regionali, propedeutici alla erogazione delle varie tranches di finanziamento;
- rimodulazione complessiva delle progettazioni concluse nel 2022, mediante adeguamento degli elaborati tecnici contabili ed amministrativi, per adeguamento al nuovo codice.

## INTERVENTI DI NUOVE COSTRUZIONI

Sono state ultimate le procedure per l'ottenimento dell'agibilità a seguito della ultimazione dei lavori di nuova costruzione di n. 1 fabbricato per complessivi n. 14 alloggi ubicati nel Comune di Bitonto alla via P. Nenni angolo Piazza Rodari.

Mediante l'affidamento ai progettisti esterni all'Agenzia (grazie all'apposito "Fondo di rotazione" regionale) si è proceduto all'avvio della seconda fase circa la progettazione di fattibilità tecnico-economica impiantistica attinente all'intervento di nuova costruzione a "Bari San Girolamo - Programma di Rigenerazione Urbana in Bari - Area compresa tra via Don Cesare Franco Lungomare IX Maggio, via V. de Fano e strada San Girolamo - Accordo di Programma tra Regione Puglia, Comune di Bari e A.R.C.A. Puglia Centrale - "Lavori di costruzione di n. 1 edificio per complessivi n. 106 alloggi di E.R.P.". È emersa la necessità di dover reperire circa ulteriori € 2.000.000,00 rispetto ai QTE precedenti per portare a compimento l'opera - in ragione della decadenza del titolo edilizio precedente - a causa dell'adeguamento dei computi metrici ai nuovi listini regionali approvati e ad alcune variazioni progettuali apportate.

Per quanto concerne l'intervento di Mungivacca, mediante l'affidamento congiunto ai progettisti esterni all'Agenzia e a progettista interno si è proceduto all'avvio della seconda fase circa la progettazione di fattibilità tecnico-economica impiantistica oltre che architettonica, attinente all'intervento per la costruzione di n. 2 fabbricati per complessivi n. 100 alloggi di E.R.P. - finanziamento in origine di € 7.000.000,00. Secondo la prima stesura, attualmente in corso di aggiornamento per l'entrata in vigore dal 01.07.2024 del nuovo prezzo regionale Puglia, la stima dei lavori di completamento è di circa € 13.800.000,00. A cui vanno aggiunte le somme residue di finanziamento di € 2.759.553,63. Allo stato attuale, in attesa del QTE definitivo, si potrebbe valutare un incremento di spesa di circa € 2.000.000,00.

Con prot. n. 29712 del 18.09.2023 è stato acquisito il progetto esecutivo aggiornato per l'intervento di nuova costruzione di n. 24 alloggi in Andria - PRU ma non è stato possibile procedere alla indizione della gara di appalto a seguito della lievitazione dei prezzi connessa alla nota congiuntura internazionale che ha reso insufficiente lo stanziamento inizialmente previsto.

## INTERVENTI DI RIGENERAZIONE URBANA, RECUPERO EDILIZIO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA

### **Approvazione progettazioni esecutive per interventi di riqualificazione energetica, recupero, manutenzione straordinaria**

Si è proceduto alla ricognizione generale degli interventi da appaltare previsti nel P.T. 2023-2025 - elenco annuale 2023 per il successivo sviluppo dei livelli progettuali previsti dalla vigente normativa. Non si è potuto mettere in atto l'attività di indizione delle gare di appalto in quanto detti interventi non sono dotati di copertura finanziaria a seguito della lievitazione dei prezzi seguita alla emergenza covid-19 e alla guerra in Ucraina che hanno reso insufficiente lo stanziamento inizialmente previsto, fatta eccezione per l'intervento Bari - San Paolo - via Umbria nn. 1-3 per il quale con D.D. n. 5479 del 29.12.2023 è stato acquisito il progetto esecutivo ed è stata indetta la relativa procedura di gara.

### **Esecuzione degli interventi appaltati nell'annualità precedente per interventi di riqualificazione energetica, recupero, manutenzione straordinaria**

#### **FINANZIAMENTI POR PUGLIA FESR 2014-2020 - ASSE IV, AZIONE 4.1 E ASSE IX, AZIONE 9.13**

Sono entrati in pieno svolgimento n. 9 interventi rispetto ai n. 12 complessivi finanziati fatta eccezione per gli interventi in:

- Comune di Bari Japigia - via La Pira nn. 18-20-34-35-38-40 - Lavori di efficientamento energetico, eliminazione delle barriere architettoniche e installazione degli impianti fotovoltaici - Finanziamento complessivo € 2.730.000,00" che ha avuto inizio nel 2024;

- Comune di Bari – Via Rocca nn. 1-3-5-7-19-21-23-25 - Lavori di efficientamento energetico, eliminazione delle barriere architettoniche e installazione degli impianti fotovoltaici – Finanziamento € 3.000.000,00 - che ha avuto inizio nel 2024;
- Comune di Barletta – Via Bruni nn. 10-12-14-20-22-24-26 - Lavori di efficientamento energetico, eliminazione delle barriere architettoniche e installazione degli impianti fotovoltaici – Finanziamento € 3.300.000,00 - che ha avuto inizio a fine 2023.

Per gli interventi in corso nel 2023 sottoelencati si è registrato mediamente un avanzamento dei lavori che si attesta intorno al 40%:

1. Comune di Andria - vie Alberobello nn. 27-41-44-55-69-83-95, Ruvo Di Puglia nn. 13-27, Terlizzi nn. 7-8-20-21-35-49 - Finanziamento € 2.500.000,00;
2. Comune di Andria – via Gravina nn. 21-27-47-63-83-89, via Giovinazzo nn. 9-11-29-31-49, via Bitonto nn. 8-20-38-44 – Finanziamento € 3.423.502,39;
3. Comune di Barletta, Via Canosa nn. 124-126-128-130-132-134-136-138 - Finanziamento € 3.800.000,00;
4. Comune di Trani, Largo Francia nn. 11-12-29-31 - Finanziamento € 2.400.000,00;
5. Comune di Bari, Via Livatino nn. 17-18-19 - Finanziamento € 1.380.000,00;
6. Comune di Bari, Via Livatino nn. 20-21-22-23-24-25-26-27 - Finanziamento € 3.560.000,00;
7. Comune di Bari, Via Livatino nn. 28-29-30-31-32-33-34-35 - Finanziamento € 3.560.000,00;
8. Bari Japigia, Viale Archimede nn.2-4-10-12 - Finanziamento € 3.000.000,00;
9. Comune di Bari – Viale Archimede nn. 16-29-31-33-35-37 – Finanziamento € 2.700.000,00.

#### LEGGE 20/2005 E LEGGE 560/93

Sono risultati in corso di svolgimento i seguenti interventi:

- Comune di Bari – S. Paolo – Via Monti nn. 16-18-20-22-24 – Lavori di Recupero di n. 5 fabbricati per complessivi n. 50 Alloggi di E.R.P. – Legge Regionale n. 20/2005 Art. 13 – Finanziamento € 600.000,00;
- Comune di Conversano, Via Isernia Pall. 4/F E 4/G - Lavori di manutenzione straordinaria di n. 2 fabbricati per complessivi n. 10 Alloggi di Erp – Economie derivanti dalla chiusura dei QQ.TT.EE. della Legge N. 457/78 – 4° Biennio – Finanziamento € 172.039,00;
- Comune di Castellana Grotte - Via Buonarroti n. 7 Recupero N.6 Alloggi Erp – Legge 20/2005 Art. 13 - Finanziamento € 109.187,15;
- Comune di Barletta – Via Michelangelo Buonarroti n. 15-19 - Lavori di Recupero di n. 2 fabbricati per complessivi n. 8 Alloggi Di Erp - Legge 20/2005 – Finanziamento € 240.000,00;
- Comune di Bari – Via Trisorio Liuzzi N.G1-G2 - Lavori di Recupero di n. 2 fabbricati di E.R.P. per n. 36 Alloggi - Legge n. 20/2005 Art. 13 – Finanziamento € 600.000,00;
- Comune di Bari – Via G. Pugliese n. 13-15-17 - Lavori Di Recupero di n. 3 Fabbricati Per Complessivi n. 24 alloggi di E.R.P. - Legge 20/2005 Art. 13 - Finanziamento € 300.000,00;
- Comune di Bari San Girolamo - Lungomare IX Maggio Pal. I/3 – I/4 - Lavori di Manutenzione Straordinaria su n. 2 Fabbricati per complessivi n. 12 Alloggi E.R.P. - Legge n. 560/93 Vendite 2018 - Finanziamento € 180.000,00;
- Comune di Canosa – Via Delle Betulle n. 13-15-17 - Lavori di Recupero di n. 3 fabbricati per complessivi n. 22 Alloggi Di Erp - Legge 20/2005 Art. 13 - Finanziamento € 600.000,00;
- Comune di Trani – Via Superga n. 11-13 - Lavori di Recupero di n. 2 Fabbricati per n. 16 Alloggi Erp – n. 20/2005 Art. 13 - Finanziamento € 300.000,00;
- Comune di Trani – Via Superga n.37 e v.Le Spagna n. 38 - Lavori di Recupero di n. 2 Fabbricati per n. 20 alloggi Erp – Legge n. 560/93 - Finanziamento € 230.000,00;
- Comune Adelfia – Via San Francesco n. 1-3-5-7-9 - Lavori di Manutenzione Straordinaria di n. 5 fabbricati per n. 30 Alloggi di E.R.P. - Legge n. 560/93 - Finanziamento € 900.000,00;

- Comune di Bari Via Candura n. 7-9-17 - Lavori di Manutenzione Straordinaria di n. 3 Fabbricati per complessivi n. 90 Alloggi di E.R.P. - Legge n. 560/93 - Finanziamento € 852.550,68;
- Comune di Grumo Appula - Piazza Colombo n. 1-3 - Lavori Di Recupero n. 12 Alloggi Erp - Legge n. 20/2005 - Finanziamento € 220.000,00;
- Comune di Grumo Appula - Via Caduti e Dispersi In Guerra n. 10-12 - Lavori di Recupero di Alloggi Erp - Legge n. 20/2005 Finanziamento € 296.806,70;
- Comune di Bisceglie - Via G. Di Vittorio n. 21 - Lavori di Manutenzione Straordinaria di n. 1 edificio di Erp - Legge n. 560/93 - Finanziamento € 150.000,00;
- Comune di Noicattaro - Via Della Costituzione n. 36/A-B-C-D - Lavori di Recupero di n. 4 Fabbricati per n. 36 Alloggi Erp - Legge 20/2005 - Finanziamento € 360.000,00;
- Comune di Molfetta alla via Madre Teresa di Calcutta nn. 31-33-43 - Legge 560/93 - Finanziamento € 292.428,76;
- Comune di Gioia del Colle - via Don Milani nn. 1-3 e via Cirillo nn. 15/A-15/B - Legge 560/93 - Finanziamento € 400.000,00.
- Comune di Noicattaro - via Dipierro nn. 4-6 - Legge 560/93 - Finanziamento € 270.000,00;

#### **Manutenzione "ordinaria" del patrimonio edilizio mediante operatori economici da A.Q.**

- in data 02.11.2022 si era provveduto alla consegna dei lavori per l'appalto di A.Q. nel territorio della città metropolitana di Bari all'operatore R.T.I. Costruzioni Europee S.r.l./Fenix Consorzio Stabile Scarl/IT.EL. Gulli S.r.l. e che a far data dal 1° gennaio 2023 e sino alla data del 31 dicembre 2023 si riscontra:

- a. Numero di report da sopralluogo attestanti la necessità e la competenza di A.R.C.A. a dover intervenire pari a n. 459
- b. Numero totale delle disposizioni emesse: n. 210

- in data 02.11.2022 si è provveduto alla consegna dei lavori per l'appalto di A.Q. nel territorio del comune di Bari (con esclusione delle frazioni e del comprensorio E.R.P. di Bari - San Girolamo) e della provincia di Barletta - Andria - Trani con l'operatore R.T.I. Costruzioni Europee S.r.l./Fenix Consorzio Stabile Scarl/IT.EL. Gulli S.r.l. e che a far data dal 1° gennaio 2023 e sino alla data del 31 dicembre 2023 si riscontra:

- a. Numero di report da sopralluogo attestanti la necessità e la competenza di A.R.C.A. a dover intervenire pari a n. 748
- b. Numero totale delle disposizioni emesse: n. 290

- dal 1° gennaio al 31 dicembre 2023 per A.Q. Bari San Girolamo ha operato l'impresa R.T.I. Garibaldi Fragrasso S.r.l./Glarch S.r.l. con

- a. Numero di report da sopralluogo attestanti la necessità e la competenza di A.R.C.A. a dover intervenire pari a n. 157.
- b. Numero totale delle disposizioni emesse: n. 119.

#### **INTERVENTI DI RIGENERAZIONE URBANA, RECUPERO EDILIZIO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA**

#### **Rilocalizzazione risorse rivenienti dalla chiusura dei quadri tecnici economici dei interventi edilizi (ex GESCAL).**

Si è proceduto ad una ricognizione degli appalti ultimati e collaudati e per i quali risultava effettuata l'approvazione dei quadri tecnici economici definitivi.

#### **Esiti delle verifiche**

#### **Relazioni Economiche Finali con valutazione positiva**

Sono state redatte n. 43 relazioni economiche finali, datate e firmate, che hanno avuto esito positivo per un importo complessivo di economie finali di € 879.911,14;

#### Relazioni Economiche Finali con valutazione positiva e propedeutica determinazione dirigenziale

Sono state redatte n. 3 relazioni economiche finali, datate e firmate, per un importo complessivo di economie di finanziamento di € 1.371.155,25 per le quali è stato necessario redigere specifica determinazione dirigenziale di omologazione della spesa del quadro tecnico economico, redatta dai componenti del nucleo di progetto, per seguenti interventi:

- Comune di Putignano - PIRP - D.D. n. 2400 del 15.06.2023 - Economia di finanziamento di € 561.778,53;
- Comune di Bari - Japigia - Via La Pira nn. pari da 2 a 40 - Lavori di recupero di N.20 fabbricati di E.R.P. in applicazione delle Leggi n. 179/93,493/93, 85/94 Biennio 92/93 - Finanziamento € 3.599.188,13 - proposta di D.D. n. 5655 del 29.12.2023 - Economia di finanziamento di € 809.376,72;
- Comune di Andria - Q.re San Valentino e via Bezzacca - Proposta D.D. n. 8 del 04.01.2024 - Economia di finanziamento accertata di € 316.071,36;

#### Relazioni Economiche Finali con valutazione positiva

Sono state redatte n. 22 relazioni economiche finali, che necessitano di determinazione dirigenziale di chiusura dei rispettivi quadri tecnici economici, per un importo complessivo di economie pari a € 1.365.076,38;

#### Relazioni Economiche Finali con Q.T.E. non omologabile

A parte quanto sopra, i componenti del gruppo hanno individuato n.10 casi di criticità che impediscono la puntuale redazione del provvedimento di omologazione della spesa del Q.T.E., pur avendo redatto le rispettive relazioni economiche finali per un importo di economie stimate pari a € 1.443.822,37. Il gruppo di lavoro sta verificando le migliori condizioni per il superamento delle predette criticità;

#### Relazioni Economiche Finali con Q.T.E. chiusi senza economie o con economia negativa

Sono state redatte n. 5 relazioni tecniche finali, datate e firmate, con le quali sono state accertate economie di segno negativo oppure pari a zero.

La relazione conclusiva delle attività esperite a tutto il 31.12.2023 è stata trasmessa con nota prot. n. 1667 del 16.01.2024.

L'importo complessivo delle economie accertate risulta pari a € (879.911,14 + 1.687.226,61+1.365.076,38) = € 3.932.214,13, di cui € 2.567.137,75 immediatamente disponibili per la localizzazione. In definitiva, sono state redatte Relazioni Economiche Finali per un importo complessivo di € 3.932.214,13.

#### **Redazione Programmi Esecutivi di Intervento**

Per quanto attiene l'attività di redazione di P.E.I., si rappresenta quanto segue:

- con D.A.U. n. 13 del 15.03.2023 veniva approvato il P.E.I. e il relativo Q.T.E. con riferimento all'intervento di recupero in Bari al q.re San Paolo, via Taranto nn. 4-6-8-10 per l'importo complessivo di finanziamento di € 855.600,00 e contestualmente, non disponendo di sufficienti risorse finanziarie, veniva richiesta alla competente Sezione Politiche Abitative della Regione Puglia la concessione di apposito finanziamento per la realizzazione dell'intervento;
- con D.A.U. n. 14 del 15.03.2023 veniva approvato il P.E.I. e il relativo Q.T.E. con riferimento all'intervento di recupero in Bari al q.re San Paolo, via Umbria nn. 1-3 per l'importo complessivo di finanziamento di € 1.200.000,00 e contestualmente, non disponendo di sufficienti risorse finanziarie, veniva richiesta alla competente Sezione Politiche Abitative della Regione Puglia la concessione di apposito finanziamento per la realizzazione dell'intervento.

Inoltre, nell'ambito dell'attività di programmazione esecutiva degli interventi previsti dall'Agenzia, è stato svolto un consistente numero di procedure e attività, ivi comprese quelle conseguenti a sopravvenute esigenze, non previste negli obiettivi dell'annualità corrente. In particolare, dette attività hanno avuto ad oggetto quanto di seguito sinteticamente descritto:

- Rimodulazione dei disciplinari stipulati con la Regione, in relazione agli interventi FESR, a seguito di ricalcolo delle "Spese generali" previste nei quadri tecnico-economici;
- Partecipazione al fondo regionale di rotazione per progettazione di interventi costruttivi e ammissione al fondo per gli interventi di completamento in Bari q.re Mungivacca e q.re San Girolamo;
- Partecipazione al Bando MUR pubblicato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, per candidatura immobili destinati a residenze universitarie;
- Partecipazione al bando INVIMIT finalizzato a proposta di alienazione immobili da destinare a studentato, per intervento di completamento in Bari q.re Mungivacca;
- Partecipazione a bando POC Legalità 2014-2020, per immobili da destinare a scopo sociale, promosso dal Ministero dell'Interno;
- Redazione elaborati per inoltro n.16 schede di proposte finanziamento ai Fondi di Sviluppo e Coesione (FSC) per completamento di interventi costruttivi e realizzazione di interventi di efficientamento e recupero funzionale;
- Partecipazione al bando "Luoghi Comuni" per affidamento ad associazioni no profit di locali di proprietà dell'Ente per interventi a sostegno dell'inclusione sociale e del social housing per i giovani e le fasce deboli della popolazione;
- Redazione di proposta di finanziamento finalizzata alla contrazione di mutuo con CdP, per interventi mirati alla eliminazione di barriere architettoniche in edifici e immobili del patrimonio;
- Partecipazione al bando per la Gestione di Progetti Sperimentali di Condominio Solidale e ammissione a finanziamento di contributo regionale.

Le suddette attività di programmazione hanno avuto carattere di propedeuticità rispetto all'acquisizione di nuove fonti di finanziamento, all'attualità in attesa di assegnazione da parte degli enti preposti.

### **Riattamento alloggi**

È stato effettuato il monitoraggio del patrimonio edilizio e l'aggiornamento dell'elenco delle richieste di riattamento di alloggi di nuova assegnazione pervenute dalla competente P.O. Contratti.

Analoghe attività di aggiornamento degli elenchi sono state fatte per le richieste di sostituzione di generatori di calore, per gli impianti di sollevamento acqua potabile e per gli impianti di servoscala.

Sulla base di tali aggiornati elenchi sono state effettuate previsioni di spesa riportate nel Decreto dell'A.U. n. 97 del 28.12.2023 avente ad oggetto "Legge n. 513/77 - Comuni vari della Città Metropolitana di Bari e Provincia Bat - Interventi di manutenzione straordinaria - Utilizzo dei fondi rivenienti dall'alienazione degli alloggi ai sensi della L. n. 513/77 - Integrazione Decreto n. 92 del 23.12.2021 - Localizzazione delle risorse".

Con il provvedimento n. 97/2023 è stata fornita, al competente Assessorato regionale, indicazione puntuale dell'utilizzo del finanziamento di complessivi € 2.351.393,00; quest'ultimo, al 31.12.2023, rimane in attesa della relativa presa d'atto autorizzativa.

A parte l'attività di programmazione sopra descritta, la scrivente P.O., sulla base delle risorse finanziarie disponibili, ha provveduto ad avviare le seguenti procedure inerenti interventi manutentivi ovvero:

#### 1) Riattamento alloggi:

- o Comune di Bari / via S. Tommaso d'Aquino n. 9/a int.12 - Lavori di manutenzione straordinaria di n. 1 alloggio di E.R.P. - Finanziamento di € 9.476,44 Legge n.80/2014 art. 14 lettera a) - D.D. n. 305 del 05.10.2022 Regione Puglia - Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità Urbana, Sezione Politiche Abitative e € 14.690,37 Fondi di Bilancio - Approvazione quadro tecnico-economico e programma esecutivo d'intervento - Approvazione perizia - Affidamento dei lavori ed impegno della spesa - giusta D.D. n. 3825 del 02.10.2023;

- Comune di Bari e Comuni della Città Metropolitana Di Bari - Lavori di riattamento degli alloggi di ERP - Legge n. 67/1988 art. 22 / biennio 1988/89 - Finanziamento complessivo € 200.000,00 - Importo a base d'asta € 152.263,35 - Appalto n. 7 - Presa d'atto della proposta di aggiudicazione del seggio di gara, aggiudicazione definitiva gara di appalto in favore dell'impresa Edilizia 2009 S.r.l. da Corato (Ba) - giusta D.D. n. 4449 del 07.11.2023;
- 2) Eliminazione barriere architettoniche:
- Comune di Canosa di Puglia - via Cagliari n. 17 - Lavori di manutenzione straordinaria per il ripristino dell'impianto ascensore a servizio dell'edificio - Importo netto lavori € 41.088,00 oltre iva (fondi di bilancio) - Affidamento lavori - giusta D.D. n. 5471 del 29.12.2023.

### **Interventi in "automanutenzione" in alloggi e parti comuni**

Nel corso dell'anno 2023, sulla base degli stanziamenti di Bilancio cui al Cap. 10502 art. 4 che prevedeva un importo di € 400.000,00, ha provveduto a istruire complessivamente n. 128 determinazioni dirigenziali, per altrettanti interventi manutentivi, e l'assunzione di impegni di spesa per un importo complessivo di € 399.924,77.

Nel dettaglio gli interventi in automanutenzione autorizzati hanno riguardato impianti di ascensore/servoscala (n. 118), sostituzione i generatori di calore (n. 9) e opere edili (n. 1).

### **Procedure istruttorie finalizzate al riconoscimento/ottenimento della detrazione fiscale**

- Comune di Rutigliano / Via Italia n. 47/C e n. 47/G - Lavori di Installazione di n. 2 impianti servoscala a servizio degli edifici e di realizzazione di n. 1 rampa disabili esterna per accesso al vano scala - Importo Netto Lavori € 46.260,00 oltre Iva (Fondi Di Bilancio) - Approvazione progetto e affidamento con D.D. n. 6 del 30.05.2022 - Approvazione atti finali con D.D. n. 380 del 16.12.2022. Per tale intervento, eseguito nel 2022, è stata predisposta la documentazione tecnico-amministrativa utile al conseguimento dei benefici fiscali previsti dalla legge in materia di eliminazione delle barriere architettoniche; tale documentazione è stata consegnata alla Società esterna incaricata;
- Comune di Bari-S. Paolo / v.le delle Regioni n. 7, v.le delle Regioni n. 13, via Fiore n. 6 e via Barisano da Trani n. 17 - Eliminazione delle barriere architettoniche mediante installazione di n. 4 impianti servoscala del tipo a pedana a servizio degli edifici di ERP - Fondi di Bilancio - Importo dei lavori a base d'asta € 144.470,00 (oltre iva) - Sconto in fattura ai sensi dell'art. 121 c. 1 per interventi di cui al c. 2 lett. f/bis D.L. n. 34/2020 e ss.mm.ii / aggiornamento alla L. n. 38/2023 - Impresa esecutrice: Lamparelli s.r.l. da Bari - Impegno della spesa a carico agenzia € 38.241,03 (compreso iva).

Sulla base delle risorse finanziarie disponibili in Bilancio, si è proceduto a predisporre e adottare il provvedimento dirigenziale n. 4205 del 20.10.2023 riguardante la fase di affidamento dell'intervento di eliminazione delle barriere architettoniche che beneficerà delle agevolazioni e fiscali previsti per legge.

### **Attestati di prestazione energetica e accatastamento immobili**

Nel corso del 2023 sono state acquisite:

- n. 17 APE per lavori di nuova costruzione in Bitonto via Nenni;
- n. 17 AQE per lavori di nuova costruzione in Bitonto via Nenni;
- n. 50 APE propedeutici alla stipula di atti di compravendita;
- n. 58 APE per perfezionamento di contratti di locazione;

Nel complesso, pertanto, risultano redatte n. 125 APE e n. 17 AQE.

**ATTUAZIONE PIANI REGIONALI ALIENAZIONE ALLOGGI E RISCATTI ALLOGGI DAL DIRITTO DI PRELAZIONE (L. N. 513/77)**

L'attività istruttoria amministrativo-contabile delle istanze di riscatto alloggi pervenute dall'utenza ha visto la prodromica effettuazione, a cura degli uffici dell'Agenzia, della verifica tecnica in loco e catastale sulla regolarità urbanistico-edilizia degli immobili da alienare nonché delle eventuali pendenze economiche dei soggetti istanti, a cui ha poi fatto seguito la predisposizione degli atti dirigenziali di alienazione e i consequenziali atti di rogito notarile.

Si è proceduto alla stipula di n. 47 atti di compravendita, come di seguito dettagliato:

- n. 15 atti di compravendita ai sensi della L.560/93 con pagamento in un'unica soluzione;
- n. 26 atti di compravendita ai sensi della L.560/93 con pagamento in forma rateale;
- n. 6 atti di compravendita ai sensi della L.1676/60 – Lavoratori Agricoli

come si evince dalla seguente tabella:

COMUNE	RISCATTI
ALTAMURA	3
ANDRIA	5
BARI	11
BARLETTA	3
BISCEGLIE	1
BITETTO	4
CANOSA	1
CONVERSANO	1
CORATO	1
GIOVINAZZO	3
GRAVINA IN PUGLIA	2
MOLA DI BARI	1
MOLFETTA	2
MONOPOLI	3
POLIGNANO A MARE	2
RUVO DI PUGLIA	2
SANTERAMO IN COLLE	2
<b>TOTALE</b>	<b>47</b>

Si riportano gli importi provenienti dalle suddette alienazioni:

	N. atti di cessione in proprietà	c/c-724708 Prezzo di cessione in contanti rateali	c/c -724708 Riscatto anticipato	c/c -724708 Lavori di recupero effettuati con fondi regionali	c/c -828707 Lavori di recupero effettuati con fondo di Bilancio	c/c -724708 Diritti di prelazione ai sensi della legge 513/77
2015	74	€1.547.075,46	€ 22.448,58	€ 98.106,08	€130.486,69	€104.549,70
2016	103	€2.846.395,05	€ 53.883,97	€136.526,04	€ 72.243,08	€193.512,99
2017	79	€2.052.132,84	€ 20.720,92	€123.431,83	€ 97.136,41	€217.329,12
2018	41	€ 956.302,51	€115.004,14	€39.920,53	€ 37.550,95	€181.081,32

2019	30	€ 632.583,01	€59.239,87	€66.331,86	€ 66.892,66	€171.806,79
2020	12	€ 236.319,53	€ 16.271,05	€ 17.318,89	€ 45.523,54	€222.385,85
2021	26	€ 275.924,13	€ 63.647,78	€ 18.857,05	€ 33.992,44	€ 20.9941,70
2022	28	€ 525.183,58	€ 69.722,15	€ 53.694,95	€ 47.734,14	€ 223.061,99
2023	47	€ 897.281,36	€ 6.807,14	€ 75.441,51	€ 48.041,64	€ 358.816,25

Si è proceduto ad evadere la totalità delle istanze ricevute, pari al numero di 160, finalizzate alla estinzione del diritto di prelazione, e al conseguente relativo rilascio di nulla osta, nel dettaglio di seguito specificato:

- n. 64 relativi ad atti di compravendita stipulati ai sensi della L.513/77;
- n. 1 relativi ad atti di compravendita stipulati ai sensi della L.513/77 – Dem
- n. 64 relativi ad atti di compravendita stipulati ai sensi della L.560/93;
- n. 11 relativi ad atti di compravendita stipulati ai sensi della L.560/93 ex Dem
- n. 4 relativi ad atti di compravendita stipulati ai sensi della L.560/93 Dem;
- n. 9 relativi ad atti di compravendita stipulati ai sensi della L.60/63;
- n. 2 relativi ad atti di compravendita stipulati ai sensi della L.137/52 – Gruppo Profughi;
- n. 4 relativi ad atti di compravendita stipulati ai sensi della L.1676/60;
- n. 1 relativo ad atti di compravendita stipulati ai sensi del DPR 2/1959;

Con Determinazione n. 5428 del 28.12.2023 si è provveduto, altresì, ad accertare le somme introitate secondo quanto previsto dal comma 25 dell'art. 1 L.560/93, con particolare riferimento agli alloggi riscattati ai sensi della L. 513/77.

### GESTIONE CONDOMINI ED AUTOGESTIONI

L'Agenzia è proprietaria di unità immobiliari che insistono su un territorio molto vasto che comprende le provincie di Bari e BAT. Il patrimonio immobiliare comprende n.3 147 fabbricati, di cui n. 1.005 costituiti in condominio a norma del Codice civile e n. 2.142 costituiti in Autogestione dei Servizi ai sensi della L.R. 10/14, per i quali in caso di inottemperanza al pagamento delle quote servizi da parte degli occupanti gli alloggi, l'ARCA anticipa le somme dovute così come previsto dall'art. 35 della L.R. 10/14, se richieste dagli Amministratori.

Il fenomeno della morosità per mancato pagamento quote servizi sta assumendo proporzioni sempre più rilevanti e non sempre dovute all'indigenza degli assegnatari di alloggi ARCA.

Inoltre, gli importi anticipati derivano anche dal mancato pagamento delle quote relative ai consumi idrici, per cui si è reso necessario mettere in atto tutti gli interventi volti a contrastare la morosità e ad eliminare il disagio legato alla sospensione della erogazione idrica da parte di AQP, soprattutto nell'interesse degli assegnatari in regola con i pagamenti. A tal fine, in ragione di un tavolo tecnico con AQP Acquedotto Pugliese S.p.A., si è provveduto ad avviare una misura sperimentale che prevede l'installazione (senza costi a carico di questa Agenzia) di contatori di consumo idrico elettronici, con l'installazione dei quali appare possibile ottenere una corretta modalità di addebito dei consumi idrici, evitando i problemi connessi all'imputazione di somme forfettarie nei conguagli di fine anno, a causa delle errate letture, inefficienza dei contatori idrici, dispersioni e/o furto, con interruzioni del servizio da parte di AQP. Risultati concreti di tale attività potranno essere verificati nel corso del prossimo esercizio finanziario.

Si rappresentano di seguito le somme impegnate negli ultimi n. 3 (tre) Esercizi Finanziari per far fronte alle richieste di anticipazione ex art. 35 e i relativi incassi complessivi (c/competenza e c/residui) nello stesso periodo di osservazione:

E. F.	Anticipaz. Ex art.35 – Impegni (€)	Incassi c/competenza e c/ residui (€)
2021	898.096,17	67.501,72

2022	898.972,73	197.690,23
2023	799.416,10	189.761,17

Pertanto, al fine di consentire un' incisiva ed efficace attività di recupero delle suddette somme, l'Ufficio "Condomini ed Autogestione", propedeuticamente alla determinazione dirigenziale di Anticipazione ex art. 35 L.R. 10/14, ha provveduto:

- a diffidare, unitamente agli amministratori di Condominio/Autogestione, gli utenti resisi morosi per quote condominiali;
- ad allertare gli Uffici competenti (uff. avvocatura, uff. contratti, uff. recupero crediti) delle ulteriori anticipazioni in fase di istruttoria nei casi in cui la morosità pregressa per canoni e/o servizi risultava rilevante e a sollecitarne la definizione delle pratiche di regolarizzazione contabile/contrattuale giacenti presso gli stessi Uffici;
- ad addebitare/bollettare su GELIM, con cadenza semestrale, su ogni singola posizione contabile, gli importi anticipati ex art. 35 L.R. 10/14.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4 comma 1 della L.R. n. 50 del 05 dicembre 2014 (ex art. 35 L.R. 10/2014) il report analitico riportante l'attività svolta è stato regolarmente trasmesso alla Regione Puglia.

Si evidenzia, inoltre, che negli anni quest'Agenzia si è trovata ad affrontare un nuovo fenomeno legato all'occupazione abusiva delle sale condominiali, che ha richiesto nuove modalità di gestione della morosità per quote servizi.

Questa Agenzia per fronteggiare le innumerevoli richieste da parte degli Amministratori relativamente ai beni immobili destinati a sale condominiali insistenti in fabbricati di proprietà dell'ARCA Puglia Centrale, utilizzati *sine titulo* ad uso abitativo dai nuclei familiari, ha avviato per n. 53 sale condominiali/chiusura portici tutte le procedure necessarie per il ripristino della legalità e per la salvaguardia fisica dei nuclei familiari occupanti detti immobili.

L'Ente è proprietario di n. 1005 fabbricati costituiti in condominio ai sensi del Codice civile. I fabbricati di che trattasi nella maggioranza dei casi sono vetusti e per questo gli amministratori condominiali avviano tutte le procedure previste dalla legge per la realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria alle parti comuni atti anche ad ottemperare a Ordinanze Sindacali e ad eliminare pericoli per la pubblica e privata incolumità.

Tali interventi sono volti a migliorare lo stato conservativo degli immobili ed in alcuni casi ad ottenere un efficientamento energetico al fine di consentire una migliore vivibilità agli assegnatari e/o proprietari degli stessi.

L'Ufficio Condomini ed Autogestione ha provveduto alla gestione delle richieste da parte degli amministratori relativamente all'accesso ai benefici fiscali (ECOBONUS) previsti dal decreto-legge n. 34 del 2020.

Nell'esercizio finanziario 2023, a fronte di uno stanziamento di € 350.000,00 sono stati impegnati € 311.205,33 per lavori eseguiti su n. 63 fabbricati di cui n 262 unità immobiliari di proprietà di questa Agenzia.

QUOTE SERVIZI ANNO 2023						
Capitoli di Bilancio	Residui al 31/12/2022	Incassi in c/residui	Totale Residui	accertamenti	Residui in c/compet.	Totale crediti al 31/12/2023
30407 art 12	€ 7.283.208,21	€ 66.572,90	€ 7.216.635,31	€ -	€ -	€ 7.216.635,31
30407 art 13	€ 539.539,96		€ 539.539,96	€ -	€ -	€ 539.539,96
20301 art 17	€ 5.519.336,45	€ 130.584,72	€ 5.388.751,73	€ 794.978,13	€ 794.978,13	€ 6.183.729,86
<b>Totali</b>	<b>€ 13.342.084,62</b>	<b>€ 197.157,62</b>	<b>€ 13.144.927,00</b>	<b>€ 794.978,13</b>	<b>€ 794.978,13</b>	<b>€ 13.939.905,13</b>

## ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA

Nel corso dell'anno 2023 sono stati adottati i decreti di seguito indicati:

numero decreto	data	oggetto
1	23 gennaio 2023	STRUTTURA FUNZIONALE DELL'ENTE – RIORGANIZZAZIONE DELL'ENTE FINALIZZATA ALL'OTTIMIZZAZIONE DELLA STRUTTURA – MODIFICHE AL REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI
2	8 febbraio 2023	CCNL 21/05/2018 ARTT. 67 E 68 - DIPENDENTI COMPARTO FUNZIONI LOCALI – COSTITUZIONE ED UTILIZZO FONDO PER LE RISORSE DECENTRATE PER IL PERSONALE DIPENDENTE ANNO 2022
3	16 febbraio 2023	CARPENTERIA COLONNA SRL C/ARCA PUGLIA CENTRALE-COSTITUZIONE NEL GIUDIZIO NOTIFICATO IL 28.11.2022 - NOMINA LEGALE AVV. ROBERTO SAVINO
4	23 febbraio 2023	DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, AMBIENTALE, DEL TERRITORIO, EDILE E DI CHIMICA (DICATECH) DEL POLITECNICO DI BARI E ARCA PUGLIA CENTRALE – APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DELL'ACCORDO QUADRO FINALIZZATO A STABILIRE UNA COLLABORAZIONE IN MATERIA DI SUPPORTO ALLA RIGENERAZIONE DI COMPARTI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA NONCHÉ ALLO SVILUPPO DI PROGETTUALITÀ CONGIUNTE SUI TEMI CONNESSI ALLA RIQUALIFICAZIONE TECNICO/TECNOLOGICA, FUNZIONALE ED ENERGETICA, NONCHÉ ALLA DIGITALIZZAZIONE DEL PATRIMONIO ABITATIVO PUBBLICO ESISTENTE
5	23 febbraio 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS. N. 118/2011 SS.MM.II.-RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 1.893,00 (COMPENSIVA CAP) IN FAVORE DELL' AVV. CARMELA GRIMALDI
6	23 febbraio 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS N. 118/2011 SS.MM.II. - SENTENZA N. 34/2017 DEL 24.01.2017 DEL GIUDICE DI PACE DI TRANI - RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 5.106,92 IN FAVORE DELL'AVVOCATO MICHELE GERONIMO
7	23 febbraio 2023	DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE PUBBLICA PER LA CONTRATTAZIONE DECENTRATA INTEGRATIVA – CCNL 16/11/2022
8	23 febbraio 2023	DECRETO LEGISLATIVO 21 NOVEMBRE 2007 N. 231 – NOMINA DEL GESTORE DI SEGNALAZIONI IN MATERIA DI ANTIRICICLAGGIO IN OTTEMPERANZA ALLA SEZIONE PIAO "RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA" 2022-2024
9	7 marzo 2023	L.R. 10/2014 – ART. 42 – COMMISSIONE PROVINCIALE DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DELLA PROVINCIA DI BARI – DESIGNAZIONE RAPPRESENTANTE ARCA PUGLIA CENTRALE
10	9 marzo 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS. N. 118/2011 SS.MM.II. – ATTO DI TRANSAZIONE DEL 21.07.2022 – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 1.827,44 IN FAVORE DELL'AVVOCATO EX ADVERSO CARMELA GRIMALDI

11	9 marzo 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS. N. 118/2011 E SS.MM.II. – ING. FERRARA GIANDOMENICO C/A.R.C.A. PUGLIA CENTRALE – RICORSO PER INGIUNZIONE DI PAGAMENTO E RELATIVO DECRETO N. 1064 DEL 15.06.2020 DEL GIUDICE DEL TRIBUNALE DI BARI - SEZIONE LAVORO – VERBALE DI CONCILIAZIONE - RICONOSCIMENTO DEL DEBITO FUORI BILANCIO PER L'IMPORTO DI € 18.173,00 PER SORTE CAPITALE
12	9 marzo 2023	LEGGE N. 190 DEL 06/11/2012 E S.M.I. – DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE IN ATTUAZIONE DELL'ART. 1 COMMA 8 DELLA L. 190/2012 E DI PROMOZIONE DI MAGGIORI LIVELLI DI TRASPARENZA NEL RISPETTO DI TUTTI I PRINCIPI DEL REGOLAMENTO EUROPEO 2016/679 E DEL D. LGS. N. 101/2018 – TRIENNIO 2023-2025 – ATTO DI INDIRIZZO
13	15 marzo 2023	COMUNE DI BARI - QUARTIERE SAN PAOLO - VIA TARANTO NN.4-6-8-10 - APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA ESECUTIVO DI INTERVENTO E DEL RELATIVO QUADRO TECNICO-ECONOMICO E CORRELATA RICHIESTA DI FINANZIAMENTO DI € 855.600,00
14	15 marzo 2023	COMUNE DI BARI - QUARTIERE SAN PAOLO VIA UMBRIA NN.1-3 – APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA ESECUTIVO DI INTERVENTO E DEL RELATIVO QUADRO TECNICO-ECONOMICO E RICHIESTA DEL CORRELATO FINANZIAMENTO DI € 1.200.000,00
15	15 marzo 2023	LEGGE N. 560/93 – COMUNI VARI DELLA CITTA' METROPOLITANA DI BARI E PROVINCIA DI BAT - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - UTILIZZO DEI FONDI RIVENIENTI DALL'ALIENAZIONE DEGLI ALLOGGI RELATIVI ALL'ANNO 2021 – LOCALIZZAZIONE DELLE RISORSE
16	15 marzo 2023	LEGGE N. 560/93 – COMUNI VARI DELLA CITTA' METROPOLITANA DI BARI E PROVINCIA DI BAT - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - UTILIZZO PARZIALE DEI FONDI RIVENIENTI DALL'ALIENAZIONE DEGLI ALLOGGI RELATIVI ALL'ANNO 2022 – LOCALIZZAZIONE PARZIALE DELLE RISORSE
17	15 marzo 2023	LEGGE N. 513/77 – COMUNI VARI DELLA CITTA' METROPOLITANA DI BARI E PROVINCIA DI BAT - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - UTILIZZO DEI FONDI RIVENIENTI DALL'ALIENAZIONE DEGLI ALLOGGI AI SENSI DELLA L.513/77 – LOCALIZZAZIONE DELLE RISORSE
18	15 marzo 2023	LEGGE 23.12.1996 N. 662 ART. 2 COMMA 85 – INDIVIDUAZIONE DELLE VOCI DI SPESA E QUANTIFICAZIONE DELLE RELATIVE SOMME NON SOGGETTE AD ESECUZIONE FORZATA DI PIGNORAMENTO – PRIMO SEMESTRE 2023
19	16 marzo 2023	POLITECNICO DI BARI E ARCA PUGLIA CENTRALE – APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONVENZIONE PER TIROCINIO DI FORMAZIONE ED ORIENTAMENTO
20	17 marzo 2023	L.R. 10/2014 – ART. 42 – COMMISSIONE PROVINCIALE DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DELLA PROVINCIA DI BARLETTA – ANDRIA - TRANI – DESIGNAZIONE RAPPRESENTANTE ARCA PUGLIA CENTRALE
21	17 marzo 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS. N. 118/2011 E SS.MM.II. – ARCH. DANIELA PETRONE C/A.R.C.A. PUGLIA CENTRALE – RICORSO PER INGIUNZIONE DI PAGAMENTO DEL 07.09.2022 E RELATIVO DECRETO DEL 13.09.2022 DEL GIUDICE DI PACE DI CORATO – RICONOSCIMENTO DEL DEBITO FUORI BILANCIO PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI € 1.290,41 DI CUI € 764,73 PER INTERESSI MORATORI E € 525,68 PER SPESE LEGALI

22	17 marzo 2023	COMPONENTI ESTERNI ESPERTI DELLE COMMISSIONI ESAMINATRICI DEI CONCORSI PUBBLICI PER TITOLI ED ESAMI PER L'ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO DI N. 7 UNITÀ VARI PROFILI – APPROVAZIONE ELENCHI
23	28 marzo 2023	PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE - SEZIONE VALORE PUBBLICO, PERFORMANCE E ANTICORRUZIONE – SOTTOSEZIONE PERFORMANCE - D.LGS. 198/2006 - PIANO DELLE AZIONI POSITIVE PER IL TRIENNIO 2023-2025 - APPROVAZIONE
24	28 marzo 2023	REINQUADRAMENTO DEL PERSONALE DIPENDENTE ARCA PUGLIA CENTRALE NEL NUOVO SISTEMA DI CLASSIFICAZIONE – TITOLO III DEL CCNL COMPARTO FUNZIONI LOCALI 2019/2021
25	31 marzo 2023	DISCIPLINA TRANSITORIA PER LA DEFINIZIONE IN FASE AMMINISTRATIVA DELLE POSIZIONI DEBITORIE - PROROGA AL 30 APRILE 2023
26	31 marzo 2023	COMPONENTI DELLE COMMISSIONI ESAMINATRICI DEI CONCORSI PUBBLICI PER TITOLI ED ESAMI PER L'ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO DI N. 7 UNITÀ VARI PROFILI – NOMINA COMMISSIONI
27	6 aprile 2023	PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI DI IMPORTO PARI O SUPERIORE AD € 40.000,00 DELL'A.R.C.A. PUGLIA CENTRALE - BIENNIO 2023-2024
28	7 aprile 2023	APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI ACCORDO DI COLLABORAZIONE EX ART. 15 DELLA LEGGE 7 AGOSTO 1990, N. 241 A SUPPORTO DEL PROGETTO DENOMINATO "RIQUALIFICAZIONE ZONA 167" TRA COMUNE DI BITRITTO E ARCA PUGLIA CENTRALE
29	14 aprile 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. E) DEL D.LGS. N. 118/2011 SS.MM.II. – ACCORDO TRANSATTIVO SU PROPOSTA CONCILIATIVA EX ART. 185 BIS C.P.C. DEL 15.03.2023 – RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 11.534,20 DI CUI € 6.624,97 IN FAVORE DELL'AUTOGESTIONE SERVIZI DEL FABBRICATO DEL LUNGOMARE IX MAGGIO PAL. L1-L2- L3-L4-M1-M2-N1-N2-01-02 ED € 4.909,23 IN FAVORE DELL'AVVOCATO DAVIDE D'IPPOLITO
30	14 aprile 2023	COMPONENTI DELLE COMMISSIONI ESAMINATRICI DEI CONCORSI PUBBLICI PER TITOLI ED ESAMI PER L'ASSUNZIONE A TEMPO INDETERMINATO DI N. 7 UNITÀ VARI PROFILI – SOSTITUZIONE COMPONENTI COMMISSIONI
31	17 aprile 2023	PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE - SEZIONE ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO- ART. 39 DELLA LEGGE 27/12/1997 N. 449 – PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE 2023/2025 – APPROVAZIONE
32	19 aprile 2023	APPROVAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE 2023/2025 E RELATIVI ALLEGATI DI CUI AL D.LGS. N. 118/2011 E SUCCESSIVE MODIFICHE
33	21 aprile 2023	ART. 30 CO.1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS N. 118/2011 SS.MM.II. - SENTENZA N. 44/2023 RESA DAL GIUDICE DI PACE DI ANDRIA - RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 1.845,79 IN FAVORE DELLA SIG.RA L. I. QUALE PROCURATORE SPECIALE DELLA SIG.RA P. A. - C.U.: 124684 - A TITOLO DI SPESE LEGALI

34	26 aprile 2023	DECRETO LEGISLATIVO 21 NOVEMBRE 2007 N. 231 – NOMINA DEL GESTORE DI SEGNALAZIONI IN MATERIA DI ANTIRICICLAGGIO IN OTTEMPERANZA ALLA SEZIONE PIAO "RISCHI CORRUTTIVI E TRASPARENZA" 2022- 2024 – RETTIFICA DECRETO DELL'AMMINISTRATORE UNICO N. 8 DEL 23/2/2023
35	26 aprile 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. E) DEL D.LGS. N. 118/2011 E SS.MM.II. – AUTOGESTIONE SERVIZI DEL FABBRICATO E.R.P. LUNGOMARE IX MAGGIO PAL. L1-L2-L3-L4-M1-M2-N1-N2-01-02 BARI SAN GIROLAMO IN PERSONA DELL'AMMINISTRATORE PRO-TEMPORE, RAG. MICHELE LADISA C/ ARCA PUGLIA CENTRALE – ACCORDO TRANSATIVO (PROT. N. 9399 DEL 20.03.2023) - RICONOSCIMENTO DELLA LEGITTIMITA' DEL DEBITO PER COMPLESSIVE € 32.896,84
36	26 aprile 2023	BILANCIO DI PREVISIONE 2023 2025 - REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARTT. DA 21 A 25 - APPROVAZIONE E ASSEGNAZIONE BUDGET AI DIRIGENTI
37	28 aprile 2023	DISCIPLINA TRANSITORIA PER LA DEFINIZIONE IN FASE AMMINISTRATIVA DELLE POSIZIONI DEBITORIE - PROROGA AL 31 LUGLIO 2023.
38	19 maggio 2023	COMUNE DI CANOSA DI PUGLIA – VIE CORSICA, CAGLIARI, DANTE ALIGHIERI, VIALE 1° MAGGIO E CORSO GARIBALDI – LAVORI DI RECUPERO E RISANAMENTO DI FABBRICATI DI E.R.P. – FINANZIAMENTO: € 1.032.913,80 (€ 2.000.000.000,00) – LEGGE N. 67/1988, ART.22 - BIENNIO 1988/89 - 1^ E 2^ TRANCHE – CONFERMA DELLA RILOCALIZZAZIONE DELLE ECONOMIE DELL'INTERVENTO A SEGUITO DELLA D.D. N.2567 DEL 13.06.2022 GIUSTA DECRETO DELL'AMMINISTRATORE UNICO N.76 DEL 20.12.2021
39	22 maggio 2023	PIANO ORGANIZZATIVO DEL LAVORO AGILE (P.O.L.A.) DECRETO-LEGGE 19 MAGGIO 2020, N. 34, ART. 263 COMMA 4-BIS, CONVERTITO CON LEGGE DEL 17 LUGLIO 2020, N. 77. ANNO 2023 -2025
40	24 maggio 2023	NOMINA DEL RESPONSABILE DELL'ANAGRAFE UNICA DELLA STAZIONE APPALTANTE (RASA)
41	29 maggio 2023	TRIBUNALE AMMINISTRATIVO REGIONALE PUGLIA – COSTITUZIONE NEI GIUDIZIO NOTIFICATO A MEZZO PEC IL 19.04.2023 - N.R. 525/2023 - NOMINA LEGALE PROF. AVV. MICHELE DIONIGI
42	29 maggio 2023	PIANO FORMATIVO ANNO 2023 - CCNL 16/11/2022 CAPO V -SEZIONE PIAO "ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO" – SOTTOSEZIONE FORMAZIONE 2023/2025 – APPROVAZIONE
43	30 maggio 2023	PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) – SEZIONE 2.2 PERFORMANCE - D.LVO 150/2009 - PIANO DELLE PERFORMANCE PER IL TRIENNIO 2023/2025 - APPROVAZIONE
44	30 maggio 2023	APPROVAZIONE DEL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) 2023-2025 – AI SENSI DELL'ART. 6 DEL D.L. N. 80/2021, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI IN LEGGE N. 113/2021 E SS.MM.II.

45	9 giugno 2023	ALLOGGI DI SERVIZIO PER DIPENDENTI DELLO STATO IMPEGNATI NELLA LOTTA ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA DI CUI ALL'ART. 18 D.L. 13.5.1991, N. 152, CONV. IN LEGGE, CON MODIFICAZIONI, DA L. 12.7.1991, N. 203 - PROGRAMMA DI ALIENAZIONE AI SENSI DELL'ART. 23 L. REG. PUGLIA 01.8.2020, N. 26 E DELL'ART. 3, CO. 1 TER, D.L. 28.3.2014, N. 47, CONV. IN LEGGE, CON MODIFICAZIONI, DA L. 23.5.2014, N. 80 - CONCLUSIONE PROCEDIMENTO RELATIVO AL PROGRAMMA DI ALIENAZIONE DI CUI ALL'ART. 23 DELLA L.R. N.26 DEL 1° AGOSTO 2020. INDIRIZZI AMMINISTRATIVI ED OPERATIVI
46	20 giugno 2023	COSTITUZIONE DELL'ORGANISMO PARITETICO PER L'INNOVAZIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 6, DEL CCNL DEL PERSONALE DEL COMPARTO FUNZIONI LOCALI TRIENNIO 2019-2021 SOTTOSCRITTO IN DATA 16 NOVEMBRE 2022.
47	20 giugno 2023	ART. 30 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. E) DEL DLGS N. 118/2011 SS.MM.II. - VERBALE DI CONCILIAZIONE GIUDIZIALE - RICONOSCIMENTO DELLA LEGITTIMITA' DEL DEBITO FUORI BILANCIO PER € 7.463,05 IN FAVORE DELLA SIG.RA D.M.L. E PER € 2.058,00 IN FAVORE DELL'AVV. PAOLO CUVIELLO PER COMPLESSIVI € 9.521,05
48	20 giugno 2023	RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI AL 31/12/2022 - D.LGS. N.118/2011
49	3 luglio 2023	CONCORSO PUBBLICO PER TITOLI ED ESAMI, PER LA COPERTURA DI N. 1 POSTO DI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO – COMPONENTI DELLA COMMISSIONE ESAMINATRICE – NOMINA DI MEMBRI AGGIUNTI PER L'ACCERTAMENTO DELLA LINGUA STRANIERA E DELL'INFORMATICA
50	19 luglio 2023	CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAMI, PER LA COPERTURA DI N.1 POSTO A TEMPO PIENO E INDETERMINATO DI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO – RICHIESTA PARERE - NOMINA LEGALE AVV. LUIGI D'AMBROSIO
51	21 luglio 2023	DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA DELL'UNIVERSITA' DI ROMA TRE E ARCA PUGLIA CENTRALE – SCHEMA DI "CONVENZIONE DI RICERCA" FINALIZZATA A STABILIRE STRATEGIE PER LA GESTIONE E LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO RESIDENZIALE PUBBLICO DELL'AGENZIA – APPROVAZIONE
52	21 luglio 2023	ARTT. 26 – 28 – 29 CCNL AREA II DIRIGENZA – D.LGS N. 150/2009 - PERFORMANCE 2021 - VALUTAZIONE DEL RISULTATO DEL PERSONALE DIRIGENTE
53	21 luglio 2023	ADESIONE ALLA CONVENZIONE TRA ATC PIEMONTE CENTRALE E L'ARCA PUGLIA CENTRALE PER LA REALIZZAZIONE DEI SERVIZI INFORMATICI DEDICATI ALLA MESSA IN ESERCIZIO DELLA PIATTAFORMA GESTIONALE REF3ATER OTTENUTA IN RIUSO GRATUITO DA ATC DEL PIEMONTE CENTRALE
54	21 luglio 2023	AGGIORNAMENTO E INTEGRAZIONE CODICE DI COMPORTAMENTO DELL'ARCA PUGLIA CENTRALE – LEGGE 165/2001, LEGGE 190/2012, D.P.R. 62/2013, D.L. 36/2022 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 79/2022.
55	28 luglio 2023	ART. 30 CO.1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS N. 118/2011 SS.MM.II. - SENTENZA N. 44/2023 RESA DAL GIUDICE DI PACE DI ANDRIA - RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 3.660,00 IN FAVORE DELLA SIG.RA I.L. QUALE PROCURATORE SPECIALE DELLA SIG.RA A.P. - C.U.: 124684 - A TITOLO DI RIMBORSO SPESE SOSTENUTE PER OPERE DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA

56	31 luglio 2023	DISCIPLINA TRANSITORIA PER LA DEFINIZIONE IN FASE AMMINISTRATIVA DELLE POSIZIONI DEBITORIE - PROROGA AL 30 SETTEMBRE 2023.
57	3 agosto 2023	CCNL FUNZIONI LOCALI 2019-2021 – LAVORO DA REMOTO – REGOLAMENTO – ADOZIONE
58	4 agosto 2023	AVVISO PUBBLICO ESPLORATIVO FINALIZZATO ALLA RICEZIONE DI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE DIRETTE ALLA SUCCESSIVA PRESENTAZIONE DI PROPOSTE DI INIZIATIVA PRIVATA (PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO) PER INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA, RECUPERO O RESTAURO DELLA FACCIATA DEGLI EDIFICI, RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA, RIDUZIONE DEL RISCHIO SISMICO, INSTALLAZIONE DI IMPIANTI SOLARI FOTOVOLTAICI E INFRASTRUTTURE PER LA RICARICA DI VEICOLI ELETTRICI DA REALIZZARSI SU EDIFICI, IN AUTOGESTIONE ED IN REGIME CONDOMINIALE, ED IMMOBILI DI PROPRIETÀ DELL'AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE, ARCA PUGLIA CENTRALE OVVERO DALLA STESSA GESTITI PER CONTO DEI COMUNI PER LA FRUIZIONE DEI BENEFICI FISCALI DI CUI AL D.L. N° 34/2020 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI CON LA L. N° 77 DEL 17.07.2020 (SUPERBONUS 110%) APPROVAZIONE DELLE PROPOSTE TECNICO-PROGETTUALI ED ECONOMICHE E CONTESTUALE DICHIARAZIONE DI PUBBLICO INTERESSE
59	7 agosto 2023	D. LGS. 118/2011 - RENDICONTO DI GESTIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2022 - APPROVAZIONE
60	4 settembre 2023	LEGGE 23.12.1996 N. 662 ART. 2 COMMA 85 – INDIVIDUAZIONE DELLE VOCI DI SPESA E QUANTIFICAZIONE DELLE RELATIVE SOMME NON SOGGETTE AD ESECUZIONE FORZATA DI PIGNORAMENTO – SECONDO SEMESTRE 2023
61	5 settembre 2023	BILANCIO DI PREVISIONE 2023 - SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO - PUNTO 4.2, LETTERA G), ALLEGATO 4/1 DEL D.LVO 118/2011 / ARTT. 56-57-58 E 59 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA'
62	15 settembre 2023	FUNZIONI DIRIGENZIALI – REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI – ART.17 – CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI DIRIGENTE DEL SETTORE AFFARI GENERALI
63	15 settembre 2023	FUNZIONI DIRIGENZIALI – REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI – ART.17 – CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI DIRIGENTE DEL SETTORE AMMINISTRATIVO
64	19 settembre 2023	PROGRAMMA TRIENNALE DEI LL.PP. 2023-2025 ED ELENCO ANNUALE 2023 AI SENSI DELL'ART.37 DEL D.LGS. N.36/2023 - APPROVAZIONE AGGIORNAMENTO ELENCO ANNUALE 2023
65	25 settembre 2023	TRIBUNALE AMMINISTRATIVO REGIONALE PUGLIA – COSTITUZIONE NEI GIUDIZI NOTIFICATI A MEZZO PEC IN DATA 08.09.2023 E 11.09.2023 - N.R. 995, 997, 999 E 1000/2023 - NOMINA LEGALE PROF. AVV. MICHELE DIONIGI.
66	28 settembre 2023	DISCIPLINA TRANSITORIA PER LA DEFINIZIONE IN FASE AMMINISTRATIVA DELLE POSIZIONI DEBITORIE - PROROGA AL 31.10.2023
67	6 ottobre 2023	COMUNE DI BARI E ARCA PUGLIA CENTRALE – ADESIONE ALL'INIZIATIVA E APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI ACCORDO EX ART. 15 DELLA L. 241/1990 PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO DI STREET ART QM QUARTIERE MUSEALE SAN PAOLO – II EDIZIONE

68	6 ottobre 2023	DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 18.09.2023, N. 1283 E SUCCESSIVA DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE DELLA SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA 03.10.2023, N. 167 - AVVISO PER LA PRESENTAZIONE DI CANDIDATURE PER LO SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA E/O ESECUTIVA AI SENSI DELL'ART. 41 DEL D. LGS. N. 36 DEL 31 MARZO 2023 E SS.MM.II. - 1) PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO -ECONOMICA COMUNE DI BARI - Q.RE MUNGIVACCA - LAVORI DI COMPLETAMENTO DELL'INTERVENTO DI NUOVA COSTRUZIONE PER COMPLESSIVI N. 100 ALLOGGI DI E.R.P. DA DESTINARE A STUDENTI DELL'UNIVERSITÀ E DEL POLITECNICO - 2) PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO -ECONOMICA COMUNE DI BARI - Q.RE SAN GIROLAMO NELL'AREA COMPRESA TRA VIA DON CESARE FRANCO, LUNGOMARE IX MAGGIO, VIA V. DE FANO E STRADA SAN GIROLAMO - LAVORI DI COMPLETAMENTO DELLA COSTRUZIONE DELL'EDIFICIO N.1 PER COMPLESSIVI N.106 ALLOGGI DI E.R.P.
69	9 ottobre 2023	DECRETO LEGISLATIVO 21 NOVEMBRE 2007 N. 231 - APPROVAZIONE DISCIPLINARE RECANTE MODALITA' OPERATIVE PER EFFETTUARE LA COMUNICAZIONE DI OPERAZIONI SOSPETTE DI RICICLAGGIO E DI FINANZIAMENTO AL TERRORISMO
70	9 ottobre 2023	LEGGE N. 560/93 - COMUNI VARI DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI BARI E DELLA PROVINCIA DI BARLETTA- ANDRIA-TRANI - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - UTILIZZO DEI FONDI RIVENIENTI DALL'ALIENAZIONE DEGLI ALLOGGI RELATIVA ALL'ANNO 2019 - INTEGRAZIONE AL DECRETO DELL'AMMINISTRATORE UNICO N.102 DEL 30.12.2021 CON LOCALIZZAZIONE DELLE RISORSE
71	12 ottobre 2023	BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025, ANNUALITÀ 2023 – VARIAZIONE, IN TERMINI DI COMPETENZA E CASSA, IN AUMENTO DELLA DOTAZIONE FINANZIARIA DEL CAPITOLO DI ENTRATA DELL'IMPORTO DI € 500.000,00 – 60103 ART.13 "RITENUTE IVA SPLIT" E CORRELATO CAPITOLO DI SPESA 40102 ART.13 " VERSAMENTO RITENUTE IVA SPLIT" E VARIAZIONE, IN TERMINI DI COMPETENZA E CASSA, IN AUMENTO DELLA DOTAZIONE FINANZIARIA DEL CAPITOLO DI ENTRATA – 20402 ART.10 "IVA A CREDITO" E CORRELATO CAPITOLO DI SPESA 10701 ART.30 " IVA A DEBITO", DELL'IMPORTO DI € 500.000,00
72	16 ottobre 2023	ART. 30 CO.1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL DLGS N. 118/2011 SS.MM.II. - SENTENZA N. 1001/21 DEL 18.05.2021 DELLA COMMISSIONE TRIBUTARIA PROVINCIALE DI BARI - RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 15.447,15 IN FAVORE DEL COMUNE DI MODUGNO
73	16 ottobre 2023	ART. 30 CO.1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL DLGS N. 118/2011 SS.MM.II. - SENTENZA N. 1872/2021 RESA DALLA COMMISSIONE TRIBUTARIA PROVINCIALE DI BARI - RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 10.813,00 IN FAVORE DEL COMUNE DI MODUGNO
74	16 ottobre 2023	ART. 30 CO.1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL DLGS N. 118/2011 SS.MM.II. - SENTENZA N. 1969/2022 RESA DALLA COMMISSIONE TRIBUTARIA PROVINCIALE DI BARI - RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 1.544,70 IN FAVORE DEL COMUNE DI MODUGNO
75	18 ottobre 2023	PRESENTAZIONE E SOTTOSCRIZIONE DI ISTANZE RIVOLTE AGLI ENTI E/O AUTORITÀ FINALIZZATE ALL'OTTENIMENTO DI TITOLI ABILITATIVI EDILIZI COMUNQUE DENOMINATI NONCHÉ DI QUELLE INERENTI ALLE PRATICHE CATASTALI DI INTERESSE DELL'AGENZIA – ATTO DI DELEGA IN FAVORE DELL'ING. MICHELE DE CANDIA
76	20 ottobre 2023	ART. 30 CO.1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL DLGS N. 118/2011 SS.MM.II. - SENTENZA N. 1780/2022 RESA DALLA CORTE DI GIUSTIZIA TRIBUTARIA DI PRIMO GRADO DI BARI - RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 4.943,09 IN FAVORE DEL COMUNE DI MODUGNO

77	20 ottobre 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS. N. 118/2011 SS.MM.II.- RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 3.064,15 (COMPRESIVA DI IVA E CAP) IN FAVORE DELLA DIPENDENTE MATRICOLA N.436
78	20 ottobre 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS. N. 118/2011 SS.MM.II.- RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 18.560,73 (COMPRESIVA DI SPESE GENERALI, IVA E CAP) IN FAVORE DEGLI EREDI LORUSSO
79	20 ottobre 2023	ART. 30 CO.1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL DLGS N. 118/2011 SS.MM.II. - SENTENZA N. 351/2023 RESA DALLA CORTE DI GIUSTIZIA TRIBUTARIA DI 1° GRADO - BARI - RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 8.495,90 IN FAVORE DEL COMUNE DI MODUGNO
80	20 ottobre 2023	BILANCIO DI PREVISIONE TRIENNIO 2023-2025 - VARIAZIONE ANNUALITA' 2023 - APPLICAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO 2022 PER € 66.293,21 - INTERVENTO DI RECUPERO IN BARI SAN PAOLO - VIA VENETO NN. 6-8-10 FINANZIATO CON LEGGE N.20/2005 (DET.DIR. N.368/2017)
81	20 ottobre 2023	PERSONALE NON DIRIGENZIALE - INDIRIZZI PER LA COSTITUZIONE DEL FONDO DELLE RISORSE DECENTRATE E DIRETTIVE ALLA DELEGAZIONE TRATTANTE DI PARTE PUBBLICA PER LA CONTRATTAZIONE DECENTRATA 2023
82	20 ottobre 2023	LINEE DI INDIRIZZO PER LA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA DECENTRATA INTEGRATIVA - ANNO 2022 - PERSONALE DIRIGENTE
83	20 ottobre 2023	LINEE DI INDIRIZZO PER LA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA DECENTRATA INTEGRATIVA - ANNO 2023 - PERSONALE DIRIGENTE
84	24 ottobre 2023	LEGGE REGIONALE 22/2014 - ART 9 COMMA 1 LETTERA 'C' - LEGGE REGIONALE 10/2014 - ART. 43 - APPROVAZIONE RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULL'ATTIVITA' SVOLTA NELL'ESERCIZIO 2022
85	27 ottobre 2023	ARCA PUGLIA CENTRALE - COMUNE DI GRUMO APPULA - CONVENZIONE NULLA OSTA UTILIZZO, AI SENSI DELL'ART. 3, COMMA 61, DELLA LEGGE 24 DICEMBRE 2003, N. 350, DELLA GRADUATORIA PER IDONEI DEL CONCORSO PUBBLICO, PER ESAMI, PER LA COPERTURA DI UN POSTO A TEMPO PIENO E INDETERMINATO DI ISTRUTTORE TECNICO - CATEGORIA C DA PARTE DEL COMUNE DI GRUMO APPULA
86	30 ottobre 2023	CODICE DI COMPORTAMENTO - APPROVAZIONE SCHEMA PER SOTTOPOSIZIONE A PROCEDURA PARTECIPATIVA
87	6 novembre 2023	ATTUAZIONE ART. 12 L.R. 22/2014 - AVVISO PUBBLICO PER LA NOMINA DELL'ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE (OIV) - NOMINA COMPONENTI
88	10 novembre 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. E) DEL D.LGS. N. 118/2011 SS.MM.II. - RICONOSCIMENTO DEBITO FUORI BILANCIO DI COMPLESSIVI € 11.017,01 (COMPRESIVA DI CAP ED IVA) IN FAVORE DELL'AVV. MICHELE GIANGREGORIO

89	10 novembre 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS. N. 118/2011 E SS.MM.II. – RUOLO N. 2023/004938 EMESSO DAL COMUNE DI BARI SETTORE ESPROPRIAZIONI - CARTELLA DI PAGAMENTO ANNO 2023 N. 014 2023 00369202 67 000 – RICONOSCIMENTO DEL DEBITO FUORI BILANCIO
90	23 novembre 2023	DISCIPLINA PER LA DEFINIZIONE IN FASE AMMINISTRATIVA DELLE POSIZIONI DEBITORIE
91	27 novembre 2023	DECRETO DELL'AMMINISTRATORE UNICO N. 43 DEL 30.05.2023 AVENTE AD OGGETTO "PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE (P.I.A.O.) – SEZIONE 2.2 PERFORMANCE - D.LVO 150/2009 - PIANO DELLE PERFORMANCE PER IL TRIENNIO 2023/2025 - APPROVAZIONE" - MODIFICHE ED INTEGRAZIONI
92	29 novembre 2023	BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025 - VARIAZIONE DI BILANCIO PER L'ANNO 2023 - ART.27 COMMA 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA - ISTITUZIONE DI NUOVO CAPITOLO DI ENTRATA N.60201, ART.1 E DI NUOVO CAPITOLO DI SPESA N.20203, ART.1 - VARIAZIONE ANNUALITÀ 2023 SUL CAPITOLO DI ENTRATA N.60201, ART.1 E SUL CAPITOLO DI SPESA N.20203, ART.1
93	1 dicembre 2023	APPROVAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE DELL'ARCA PUGLIA CENTRALE - ANNO 2022
94	28 dicembre 2023	APPROVAZIONE CONTRATTO DECENTRATO INTEGRATIVO PERSONALE DIPENDENTE 2023 2025.
95	28 dicembre 2023	DECRETO DEL SOTTOSEGRETARIO DI STATO ALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO CON DELEGA ALL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA E ALLA TRANSIZIONE DIGITALE DEL 22 DICEMBRE 2022 - ADOZIONE "PIANO TRIENNALE PER L'INFORMATICA NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE 2022-2024" PER GLI ESERCIZI 2023/2024
96	28 dicembre 2023	PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024/2026 AI SENSI DELL' ART. 37 DEL D. LGS. N. 36/2023
97	28 dicembre 2023	LEGGE N. 513/77 – COMUNI VARI DELLA CITTA' METROPOLITANA DI BARI E PROVINCIA DI BAT - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA - UTILIZZO DEI FONDI RIVENIENTI DALL'ALIENAZIONE DEGLI ALLOGGI AI SENSI DELLA L.513/77 - INTEGRAZIONE DECRETO N.92 DEL 23.12.2021 - LOCALIZZAZIONE DELLE RISORSE
98	28 dicembre 2023	ATTO DI DESIGNAZIONE DEI DIRIGENTI PER IL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI E CONSEGUENTE ATTRIBUZIONE AI DIRIGENTI DESIGNATI DI FUNZIONI E COMPITI SPECIFICI.
99	28 dicembre 2023	CCNL 17/12/2020 – AREA DIRIGENTI FUNZIONI LOCALI – COSTITUZIONE ED UTILIZZO FONDO PER LE RISORSE DECENTRATE PER IL PERSONALE DIRIGENTE ANNO 2022.
100	28 dicembre 2023	CCNL 17/12/2020 – AREA DIRIGENTI FUNZIONI LOCALI – COSTITUZIONE ED UTILIZZO FONDO PER LE RISORSE DECENTRATE PER IL PERSONALE DIRIGENTE ANNO 2023.

101	28 dicembre 2023	ART. 30 CO. 1 DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITÀ ARMONIZZATA DELL'ENTE E ART. 73 PUNTO 1 LETT. A) DEL D.LGS. N. 118/2011 E SS.MM.II. - COMUNE DI BARI – SAN PAOLO / VIA CIUSA 15-17-19-21-23-25-27 - LAVORI DI RECUPERO DI ALLOGGI DI ERP IN APPLICAZIONE DELLE LEGGI 179/92 - 493/93 - 85/94 / 2° BIENNIO - FINANZIAMENTO € 1.652.662,08 - IMPRESA DE CICCO BENITO S.A.S. DA BARI – CONTRATTO IN DATA 13/06/2002 N.5518 DI REP. E REGISTRATO A BARI IL 10/07/2002 AL N.2991 – SENTENZA DEL TRIBUNALE DI BARI ISCRITTA AL R.G. N. 7612/2014 DEL 07/03/2023 IN MERITO ALLE RISERVE AVANZATE DALL'IMPRESA ESECUTRICE "DE CICCO S.A.S. DI DE CICCO ROBERTO & C." - RICONOSCIMENTO DEL DEBITO FUORI BILANCIO PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI € 48.406,33
102	28 dicembre 2023	ADESIONE ALLA RETE EUROPEA DELLE AZIENDE CASA "EURHONET": CONDIVIDERE CONOSCENZE E COMPETENZE PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO NEL SETTORE DELL'EDILIZIA PUBBLICA E SOCIALE
103	28 dicembre 2023	LEGGE N. 190 DEL 06/11/2012 E S.M.I. – DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE IN ATTUAZIONE DELL'ART. 1 COMMA 8 DELLA L. 190/2012 E DI PROMOZIONE DI MAGGIORI LIVELLI DI TRASPARENZA NEL RISPETTO DI TUTTI I PRINCIPI DEL REGOLAMENTO EUROPEO 2016/679 E DEL D. LGS. N. 101/2018 – TRIENNIO 2024-2026 – ATTO DI INDIRIZZO
104	29 dicembre 2023	FONDO PER INTERVENTI DI RECUPERO DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA A CURA DELLE AGENZIE REGIONALI PER LA CASA E L'ABITARE EX L.R. 30/2022 - BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025, ANNUALITÀ 2023 - LOCALIZZAZIONE DELLE RISORSE PER L'IMPORTO COMPLESSIVO DI € 472.966,66
105	29 dicembre 2023	PROGRAMMA TRIENNALE DEI LL.PP. 2024-2026 ED ELENCO ANNUALE 2024 AI SENSI DELL'ART. 37 DEL D.LGS. 31 MARZO 2023 N.36 "CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI IN ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 21 GIUGNO 2022, N.78, RECANTE DELEGA AL GOVERNO IN MATERIA DI CONTRATTI PUBBLICI" E SS.MM.II.
106	29 dicembre 2023	ADOZIONE NUOVO LOGO DELL'A.R.C.A. (AGENZIA REGIONALE PER LA CASA E L'ABITARE) PUGLIA CENTRALE - APPROVAZIONE
107	29 dicembre 2023	RESPONSABILE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA – ATTUAZIONE LEGGE N. 190/2012 – PROROGA INCARICO CONFERITO ALLA DOTT.SSA MARIA DE FILIPPO QUALE RPCT DELL'ENTE
108	29 dicembre 2023	BILANCIO DI PREVISIONE 2023- 2025 – ESERCIZIO PROVVISORIO ANNO 2024 - ASSEGNAZIONE DOTAZIONE FINANZIARIA (BUDGET) AI DIRIGENTI - ANNO 2024

## PROGRAMMA DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE 2022/2024

Con Decreto dell'Amministratore Unico n. 31 del 17/04/2023 è stato approvato il Piano triennale del fabbisogno del personale 2023-2025.

Con il suddetto Piano è stato confermato il piano assunzionale 2022/2024, relativamente alle procedure ancora in itinere, nonché è stato disposto di procedere alla programmazione 2023, integrandola con le ulteriori disponibilità determinate a seguito di nuove cessazioni del 2022 non prevedibili nel Piano precedente.

Nel corso dell'anno 2023 si è provveduto, dunque, ad espletare quanto nel seguito riportato.

Categoria	Modalità di accesso	Stato di attuazione
Attuazione Piano 2022/2024		
n. 1 Categorie C – Istruttore profilo tecnico	Concorso Pubblico	La Commissione Esaminatrice, nominata con Decreto dell'Amministratore Unico n. 26 del 31/03/2023, ha avviato le procedure concorsuali e ha espletato le prove concorsuali. In esito alle citate prove concorsuali, giusta verbale della Commissione Esaminatrice n. 4 del 06/07/2023 è stata approvata la graduatoria finale provvisoria, successivamente approvata definitivamente con Determinazione Dirigenziale n. 3145 del 04/08/2023. Con il medesimo provvedimento è stato nominato vincitore il primo classificato in graduatoria.
n. 1 Dirigente – profilo amministrativo	Concorso Pubblico	La Commissione Esaminatrice, nominata con Decreto dell'Amministratore Unico n. 26 del 31/03/2023, ha avviato le procedure concorsuali e ha espletato le n. 2 prove concorsuali scritte. Avverso tale procedura concorsuale sono state presentate richieste di riesame in autotutela da parte di alcuni candidati. Con determinazione Dirigenziale n. 3147 del 04/08/2023 è stata sospesa la procedura concorsuale, sospensione ulteriormente prorogata giusta determinazione dirigenziale n. 3147 del 04/08/2023. Alla scadenza della sospensione la procedura concorsuale è stata annullata, giusta determinazione dirigenziale n. 4083 del 16/10/2023.
n. 2 Categorie D – Istruttore Direttivo profilo Amministrativo	Concorso Pubblico	La Commissione Esaminatrice, nominata con Decreto dell'Amministratore Unico n. 26 del 31/03/2023, ha avviato le procedure concorsuali e ha espletato le prove concorsuali. Avverso tale procedura concorsuale sono state presentate richieste di riesame in autotutela da parte di alcuni candidati e proposti dinanzi al TAR Puglia n. 3 ricorsi avverso gli atti di concorso. Con determinazione Dirigenziale n. 1474 del 15/04/2024 la procedura concorsuale è stata annullata.
n. 3 Categoria B3 – Esecutore		La Commissione Esaminatrice, nominata con Decreto dell'Amministratore Unico n. 26 del 31/03/2023, ha avviato le procedure concorsuali e ha espletato le prove concorsuali. In esito alle citate prove concorsuali, giusta verbale della Commissione Esaminatrice n. 4 del 11/07/2023 è stata approvata la graduatoria finale provvisoria, successivamente approvata definitivamente con Determinazione Dirigenziale n. 3146 del 04/08/2023. Con il medesimo provvedimento sono stati nominati vincitori il primo, il secondo e il terzo classificato in graduatoria. Successivamente con Determinazione n. 3286 del 28/08/2023 è stato nominato vincitore per scorrimento il secondo classificato.
n. 3 categoria D – Istruttore Direttivo - profilo amministrativo	Procedura di selezione interna	La programmazione del Fabbisogno 2023/2025 ha previsto, tra l'altro, la progressione verticale ai sensi dell'art. 52, comma 1 bis del D.Lgs 165/2001 per n. 2 Istruttori Direttivi Categoria D. Le procedure non sono state avviate e rinviate al 2024;
n. 1 Categorie C – Istruttore profilo tecnico	Concorso Pubblico	Con Determinazione Dirigenziale n. 3145 del 04/08/2023 è stata approvata la graduatoria definitiva, nominando vincitore il primo classificato. Successivamente con Determinazione n. 3286 del 28/08/2023 è stato nominato vincitore per scorrimento il secondo classificato.
n. 2 Categoria B3 – Esecutore		Con Determinazione Dirigenziale n. 3146 del 04/08/2023 è stato nominato vincitore il primo classificato in graduatoria. Successivamente con Determinazione n. 3289 del 28/08/2023 sono stati nominati vincitori per scorrimento il quarto e il quinto classificato.
n. 3 Categorie C – Istruttore profilo amministrativo	Concorso Pubblico	È stata avviata la mobilità obbligatoria che ha rilevato esito negativo. La procedura non è stata avviata ed è stata rinviata al 2024

### Assegnazione dotazione delle risorse umane.

Settore	Categoria	Profilo	Unità			
			2020	2021	2022	2023
Affari Generali	Dir.	Dirigente	1	1	1	1
	D	Funzionari	22	23	13	11
	C	Istruttore	11	15	7	8
	B	Collaboratore Professionale	9	4	4	5
	<b>TOTALI</b>			<b>43</b>	<b>43</b>	<b>25</b>
Direzione	Dir.	Dirigente	-	-	1	1
	D	Funzionari	-	-	2	2
	C	Istruttore	-	-	7	7
	B	Collaboratore Professionale	-	-	-	1
	<b>TOTALI</b>					<b>10</b>
Amministrativo	Dir.	Dirigente	1	1	1	1
	D	Funzionari	16	15	11	10
	C	Istruttore	13	10	8	6
	B	Collaboratore Professionale	3	5	5	7
	<b>TOTALI</b>			<b>33</b>	<b>31</b>	<b>25</b>
Tecnico	Dir.	Dirigente	1	1	1	-
	D	Funzionari	15	16	22	7
	C	Istruttore	11	11	14	6
	B	Collaboratore Professionale	2	1	1	1
	<b>TOTALI</b>			<b>29</b>	<b>29</b>	<b>38</b>
Patrimonio	Dir.	Dirigente	-	-	-	1
	D	Funzionari	-	-	-	12
	C	Istruttore	-	-	-	9
	B	Collaboratore Professionale	-	-	-	1
	<b>TOTALI</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>			<b>105</b>	<b>103</b>	<b>98</b>	<b>97</b>

Nel corso dell'esercizio finanziario 2023 il numero delle unità di personale in servizio è variato per effetto delle cessazioni come riepilogate nella seguente tabella:

CESSAZIONI PERSONALE INTERVENUTE NEL CORSO DEL 2023			
DECORRENZA	CATEGORIA	DIPENDENTE	PROCEDURA
01/03/2023	D	L.V.	CESSAZIONE PER PENSIONAMENTO
01/01/2023	D	E.S.	CESSAZIONE PER PENSIONAMENTO
09/01/2023	DIRIGENTE	G.M.	MOBILITA' VOLONTARIA
11/04/2023	D	M.Z.	CESSAZIONE PER DIMISSIONI VOLONTARIE
20/05/2023	C	C.I.	CESSAZIONE PER DECESSO
01/09/2023	C	P.S.	CESSAZIONE PER PENSIONAMENTO

19/09/2023	D	A.B.	CESSAZIONE PER DIMISSIONI VOLONTARIE
30/11/2023	D	M.C.E.	CESSAZIONE PER DECESSO
27/12/2023	D	M.R.P.	MOBILITA' VOLONTARIA
31/12/2023	B	L.A.	CESSAZIONE PER PENSIONAMENTO

e per effetto delle assunzioni come riepilogate nella seguente tabella:

ASSUNZIONI PERSONALE EFFETTUATE NEL CORSO DEL 2023			
DECORRENZA	CATEGORIA	DIPENDENTE	PROCEDURA
01/09/2023	B	A.D.	ASSUNZIONE TEMPO INDETERMINATO
01/09/2023	B	G.D.	ASSUNZIONE TEMPO INDETERMINATO
01/09/2023	B	A.A.	ASSUNZIONE TEMPO INDETERMINATO
01/09/2023	B	T.C.	ASSUNZIONE TEMPO INDETERMINATO
01/09/2023	B	F.L.	ASSUNZIONE TEMPO INDETERMINATO
19/09/2023	C	G.D.	ASSUNZIONE TEMPO INDETERMINATO
01/09/2023	C	V.C.	ASSUNZIONE TEMPO INDETERMINATO

## INFORMATIZZAZIONE

La continua evoluzione della normativa in tema di digitalizzazione delle P.A. ha consentito di fornire linee di indirizzo per avviare l'ARCA nell'adozione di nuove soluzioni tecnologiche in grado di offrire servizi sempre più performanti e all'avanguardia, oltretutto la necessità di affidarsi a figure professionali specializzate nel settore dell'IT in grado di guidare l'Agenzia in un continuo percorso di ammodernamento tecnologico.

Infatti, in tutti gli uffici di ARCA, si è continuato nel processo articolato e complesso inerente la dematerializzazione, che ha come obiettivo ultimo la "conversione" del documento cartaceo in un documento informatico, preservandone il relativo valore giuridico (firma elettronica, archiviazione in un sistema di gestione sicuro, fino alla conservazione archivistica a norma, etc). Parallelamente è andato avanti anche il processo di digitalizzazione per la riorganizzazione e l'efficienza dei procedimenti e dei servizi resi disponibili on line agli utenti.

I servizi informatici dell'Agenzia hanno operato in maniera trasversale all'interno della struttura, fornendo al personale amministrativo e tecnico, agli organi istituzionali, alle associazioni sindacali degli inquilini, ai Comuni etc. il supporto tecnico necessario per garantire lo scambio di dati in arrivo ed in partenza "da e verso" l'Arca Puglia Centrale. Il supporto è diretto a tutti gli Uffici dell'Agenzia coinvolti nella gestione quotidiana in procedimenti amministrativi costituiti da flussi di documenti e di informazioni di natura elettronica: mail, posta elettronica certificata, rilevazioni, monitoraggi.

È stato dato impulso al rifacimento del sito WEB Istituzionale e si è sviluppata un'attività interna di progettazione attiva. Nell'ambito della programmazione e della progettazione dei servizi online e del sito web istituzionale si è assicurata la conformità alle normative, ai regolamenti e alle linee guida AGID per i portali delle Pubbliche Amministrazioni.

Attraverso questi percorsi, in coerenza con la Strategia per la crescita digitale del Paese delineata da AGID, l'Agenzia, ha promosso l'adozione dell'infrastruttura cloud dei propri sistemi ICT, in modo da

conseguire significative riduzioni di costi, rendere più semplice ed economico l'aggiornamento dei software, migliorare la sicurezza e la protezione dei dati e velocizzare l'erogazione dei servizi a cittadini e imprese, nel rispetto dei seguenti principi:

- miglioramento dei livelli di servizio, accessibilità, usabilità e sicurezza;
- interoperabilità dei servizi nell'ambito del modello Cloud della PA;
- riduzione del rischio di «vendor lock-in», ossia creazione di un rapporto di dipendenza con il fornitore del servizio;
- riqualificazione dell'offerta, ampliamento e diversificazione del mercato dei fornitori;
- resilienza, scalabilità, «reversibilità» e protezione dei dati;

### DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI E DEGLI ATTI AMMINISTRATIVI

Particolare rilevanza è stata data all'avvio di un qualificato percorso formativo (triennale) a tutto il personale dipendente ed un supporto organizzativo utile ad accompagnare l'Ente verso la transizione al digitale al fine di ottemperare alle normative vigenti; la digitalizzazione, infatti, è un profondo processo culturale, di rinnovamento e cambiamento, e il Codice dell'Amministrazione Digitale (D.Lgs. n. 179/2016) è lo strumento individuato dal legislatore per il processo di ammodernamento dell'Amministrazione Pubblica.

La digitalizzazione dell'Amministrazione Pubblica ha determinato una importante ricaduta positiva nella riorganizzazione dei processi organizzativi interni, nella misurazione delle stesse performance, nella valutazione dei carichi di lavoro, ai fini della distribuzione delle risorse umane, nonché un ulteriore strumento di contrasto alla lotta alla corruzione. I processi e i procedimenti attivi dell'Agenzia, adeguatamente analizzati, hanno subito una revisione a seguito dell'utilizzo della procedura delle ISTANZE ON LINE, come da ordine di servizio n. 13 del 24/10/2018, dove risultano mappati n. 18 procedimenti amministrativi.

Nell'ambito del progetto SPID, conclusosi nell'anno 2019, composto da n. 18 moduli formativi, sono stati divulgati gli aspetti giuridici in materia di digitalizzazione della pubblica amministrazione e della privacy e sono state effettuate n. 14 attività tecniche e di supporto al personale dell'Ente, nel corso delle quali sono stati eseguiti opportuni interventi tesi a sostenere le attività finalizzate alla transizione al digitale.

In particolare, i moduli formativi hanno riguardato:

- ASPETTI RELATIVI ALLA SICUREZZA E ALLA PRIVACY DELLE COMUNICAZIONI ELETTRONICHE;
- TRANSAZIONI ECONOMICHE DIGITALI –FATTURA ELETTRONICA, PAGOPA, SIOPE+;
- IL PROTOCOLLO INFORMATICO E LA GESTIONE DEI FLUSSI DOCUMENTALI;
- ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA - DAL PTPCT ALL'ADOZIONE DELLA CIRCOLARE FOIA 2/2017;
- L'IDENTITÀ DIGITALE;
- IL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO INFORMATICO;
- IL DOCUMENTO INFORMATICO: ASPETTI TECNICI E GIURIDICI;
- IL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO DIGITALE, TUTELA DEL VALORE GIURIDICO;
- IL PROTOCOLLO INFORMATICO E LA GESTIONE DEI FLUSSI DOCUMENTALI.

Nella forma più evoluta di attività di formazione si è svolto un servizio di supporto tecnico, giuridico e formativo al personale della Agenzia per l'esecuzione degli adempimenti e degli obblighi a contenuto digitale riguardanti le attività e i servizi amministrativi.

L'attività si è concretizzata nella esecuzione di azioni tecniche e di supporto al personale dell'Ente basate sulla metodologia denominata *training on the job*, nota anche come OJT – un metodo pratico per insegnare le abilità, le conoscenze e le competenze necessarie affinché i dipendenti, che imparano

nell'ambiente in cui avranno bisogno di mettere in pratica le conoscenze e le abilità acquisite durante il training, svolgano, poi, autonomamente una specifica attività.

Alla data odierna si possono ritenere esauriti gli interventi relativi ai moduli e avviate le procedure per la innovazione e la digitalizzazione con riferimento alle attività completate, anche in relazione alla decisione dell'Agenzia di riferirsi (alla scadenza del precedente contratto) ad altro fornitore per la fornitura della piattaforma integrata di protocollo e workflow documentale, e avendo affidato, in convenzione CONSIP le attività di migrazione sul cloud di alcuni servizi, del backup dei database di proprietà dell'ente, della realizzazione del nuovo sito web istituzionale, della rinnovata disponibilità (già esistente con precedente operatore economico) per gli utenti di effettuare le proprie istanze on line e di seguirne completamente l'iter procedurale, fino alla conclusione della stessa istanza.

A tal proposito, nel rispetto degli obblighi del CAD in materia di open source, al fine di massimizzare il riuso del software sviluppato per conto della PA, l'ARCA Puglia Centrale ed ATC del Piemonte Centrale, successivamente alla sottoscrizione di apposito Protocollo di Intesa, con Decreto dell'Amministratore Unico n. 69 del 8/8/2022, hanno avviato, mediante sottoscrizione di una Convenzione nell'anno 2023, un percorso di collaborazione per lo scambio di buone pratiche che porterà alla definizione di linee guida per il rinnovamento dell' IT aziendale, con focus non solo sulle componenti tecnologiche e sulle basi dati interne, ma anche, promuovendo il riuso di pacchetti e di servizi attualmente già presenti presso altre amministrazioni equivalenti.

Altro obiettivo fondamentale per l'Agenzia è eliminare il "digital divide" che ancora oggi allontana ampie fasce di popolazione dalle opportunità del digitale. Per questo l'impegno è continuare a sviluppare e realizzare iniziative, di concerto con le organizzazioni sindacali degli inquilini, che aiutino i cittadini a conoscere le modalità di fruizione dei servizi online evitando così, inutili spostamenti e sprechi di risorse (utilizzi di permessi lavorativi per recarsi fisicamente a uno sportello) e che siano da stimolo a un utilizzo dei servizi offerti dal digitale a 360 gradi.

Il processo di completa digitalizzazione della P.A., pur tra le incertezze degli ultimi anni, prosegue e tutti dovranno acquisire un approccio completamente diverso rispetto al passato. La formazione relativa ai processi di digitalizzazione assume, pertanto, un ruolo cruciale, le competenze digitali sono e saranno sempre più richieste in ogni ambito professionale. L'impegno è sensibilizzare tutti gli stakeholders, a partire dai dipendenti dell'Agenzia, rispetto all'importanza di migliorare le proprie conoscenze tecnologiche.

## **ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA**

Con Decreto dell'Amministratore Unico n. 44 del 30/5/2023 è stato adottato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2023/2025, contenente la Sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza 2023/2025" adeguata al PNA 2022, approvato con Delibera ANAC n. 7/2023.

Il suddetto Piano è stato trasmesso, ad avvenuta pubblicazione sul sito web dell'Agenzia nella sezione "Amministrazione trasparente", a tutti i dirigenti/dipendenti, al presidente del Collegio dei Sindaci, al Presidente dell'OIV, alle rappresentanze sindacali interne e territoriali.

Va altresì ricordato che la Legge n. 190/2012 include la formazione del personale tra le misure di contrasto ai fenomeni corruttivi, pertanto, nel corso dell'esercizio di riferimento, si sono tenuti due corsi di formazione obbligatoria sul tema Anticorruzione, Trasparenza e Antiriciclaggio con particolare riferimento allo sviluppo della cultura etica nell'ambiente di lavoro; i corsi, articolati in sei webinar, sono stati rivolti a tutti i dipendenti dell'Agenzia.

Quanto agli adempimenti in materia di obblighi di trasparenza ai sensi del decreto legislativo n.33/2013 e s.m.i., con documento redatto in data 13/07/2023, l'OIV ha attestato che "l'Ente ha individuato misure organizzative che assicurano il regolare funzionamento dei flussi informativi per la pubblicazione dei dati nella sezione Amministrazione trasparente".

Nella redazione della Sezione Piao "Rischi Corruttivi e Trasparenza 2023/2025, l'Agenzia ha confermato, tra le misure volte a prevenire il rischio corruzione e riciclaggio, la mappatura dei processi, con conseguente individuazione delle attività a rischio, nonché l'attività dei controlli interni al fine di verificare, a campione, la regolarità amministrativa e contabile degli atti prodotti dagli uffici. L'art. 8 della suddetta Sezione prevede, per ciascuno dei procedimenti a rischio, le misure generali ed obbligatorie finalizzate alla prevenzione del rischio di corruzione, nonché ulteriori misure (misure speciali) per la riduzione del rischio corruzione, di cui alcune già messe in campo e altre in corso di attuazione.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ha proceduto al monitoraggio sul rispetto delle misure previste nella Sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" rilevando alcune criticità che sono state prontamente segnalate agli uffici interessati.

È stato verificato anche il rispetto degli obblighi in materia di trasparenza e sono state evidenziate ai relativi uffici le criticità riscontrate.

Il RPCT, inoltre, in data 26/01/2024, ha provveduto a pubblicare sul sito dell'Agenzia Sezione Amministrazione Trasparente – Altri contenuti la propria relazione riferita all'anno 2023.

Per quanto riguarda l'informatizzazione dei processi, tali procedure sono in continuo aggiornamento al fine di poter informatizzare tutti i procedimenti dell'Ente, attuando quanto previsto dalla nuova normativa sulla transizione digitale.

In merito al Whistleblowing (procedura informatica per le segnalazioni di illeciti da parte dei dipendenti) nell'anno 2023 non risultano pervenute segnalazioni.

## CONSIDERAZIONI FINALI

Al termine dell'esame dei risultati raggiunti dall'Arca Puglia Centrale nel corso dell'esercizio 2023, emerge in grande evidenza la espressa capacità del contesto aziendale a mantenere elevati livelli di risultato.

Nell'esercizio 2023 la gestione dell'ARCA Puglia Centrale si è caratterizzata per le numerose attività ed azioni condotte nel rispetto della programmazione aziendale e coerenti con le indicazioni e le direttive regionali, sia per quanto riguarda l'incremento ed il mantenimento del patrimonio immobiliare, sia in riferimento all'equilibrio economico ed alla situazione finanziaria.

In particolare, con Decreto dell'Amministratore Unico n. 68 del 6/10/2023, l'Agenzia ha formalizzato la richiesta per accedere al "Fondo rotativo per l'anticipazione delle spese di progettazione tecnica a favore delle Amministrazioni Pubbliche di cui al Patto per lo sviluppo della Regione Puglia (FSC 2014/2020)", di cui alla Deliberazione di Giunta Regionale n.1283 del 18/9/2023 e alla successiva Determinazione del Dirigente Sezione Programmazione Unitaria n. 167 del 3/10/2023, per far fronte agli oneri tecnici necessari per la progettazione dei seguenti interventi:

- Progettazione di fattibilità tecnico-economica - Regione Puglia - Fondo rotativo per l'anticipazione delle spese di progettazione tecnica a favore delle amministrazioni pubbliche di cui alla D.D. n. 167/2023 - Comune di Bari - Q.re Mungivacca - Lavori di completamento dell'intervento di nuova costruzione per complessivi n. 100 alloggi di E.R.P. da destinare a studenti dell'Università e del Politecnico - Importo onorario progettazione € 139.803,79;
- Progettazione di fattibilità tecnico-economica - Regione Puglia - Fondo rotativo per l'anticipazione delle spese di progettazione tecnica a favore delle amministrazioni pubbliche di cui alla D.D. n. 167/2023 - Comune di Bari - Q.re San Girolamo nell'area compresa tra Via don Cesare Franco, Lungomare IX Maggio, Via V. De Fano e Strada San Girolamo - Lavori di completamento della costruzione dell'edificio n.1 per complessivi n.106 alloggi di E.R.P. - Importo onorario progettazione € 139.803,79;

Nel corso dell'esercizio finanziario, l'ARCA Puglia Centrale ha, inoltre, inteso concedere, una proroga della disciplina transitoria per la definizione in fase amministrativa delle posizioni debitorie, da

ultimo, sino a tutto il 31/10/2023, mediante adozione del Decreto dell'Amministratore Unico n. 66 del 31/10/2023. Successivamente, con Decreto dell'Amministratore Unico n. 90 del 23/11/2023, questa Amministrazione ha adottato un Regolamento straordinario in materia.

Tale misura ha consentito e consentirà nel prossimo futuro agli assegnatari "morosi", in evidenti difficoltà economico-sociali, di sottoscrivere "piani di rientro" senza addebito di penalità ed interessi. Sul punto giova sottolineare il concreto raccordo e la positiva attività sinergica svolta con le Associazioni di categoria dell'inquilinato, costanti "portavoce" delle utenze più fragili.

Si segnala, inoltre, che l'Agenzia, con Decreto dell'Amministratore Unico n. 102 del 28/12/2023, ha inteso aderire nuovamente alla rete EURHONET, che, attualmente, raggruppa aziende casa di diverse dimensioni provenienti da 7 Paesi europei: Italia, Francia, Regno Unito, Danimarca, Svezia, Germania e Austria per un totale di un milione di alloggi e 2 milioni e mezzo di inquilini.

La sinergia con i diversi componenti del Network costituirà certamente un momento di crescita personale e professionale per i dipendenti dell'Agenzia, mediante lo scambio di buone pratiche su temi tecnici, sociali e gestionali. Inoltre, grazie ai programmi di scambio e dai gruppi di lavoro permanenti, i dipendenti potranno confrontarsi su temi di grande attualità, quali l'Edilizia sostenibile, la Riqualificazione energetica, la Integrazione sociale, nonché lo sviluppo dei Progetti Europei.

È proseguita, nel corso dell'anno 2023, una intensa attività di interazione e cooperazione con i diversi interlocutori istituzionali (Sindaci, Prefettura, Questura, Associazioni Sindacali) nella convinzione che soltanto l'attività sinergica di tutti gli attori coinvolti a livello territoriale possa portare alla definizione delle migliori soluzioni rispetto alle problematiche e/o criticità riscontrate dagli assegnatari.

In conclusione, voglio esprimere a tutti i dipendenti, al Direttore e ai Dirigenti, al Collegio dei Sindaci, all'O.I.V., all'U.P.D. nonché a tutti gli stakeholders, il mio particolare apprezzamento per la competenza e l'impegno quotidianamente dimostrato, determinante per il raggiungimento degli importanti risultati conseguiti e per i servizi che l'Agenzia offre alla cittadinanza.

L' Amministratore Unico  
f.to avv. Pietro Augusto de Nicola

Firma autografa sostituita a mezzo stampa  
ai sensi art. 3, comma 2 del D.Lgs. 39/1993